

**CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN CÔNG TY TNHH MTV  
XỔ SỐ KIẾN THIẾT NINH THUẬN GIAI ĐOẠN 2026-2030**  
(Ban hành kèm theo Quyết định số: /QĐ-XSKT ngày /3/2026 của Chủ tịch Công ty)

**I. Sơ lược về Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Ninh Thuận**

Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên Xổ số kiến thiết Ninh Thuận được thành lập ngày 01/4/1992, theo Quyết định số 1055/QĐ-UB-TH của Ủy ban nhân dân tỉnh Thuận Hải, với tên gọi là Công ty Xổ số kiến thiết Ninh Thuận.

Ngày 04/01/1993, Ủy ban nhân dân tỉnh Ninh Thuận có Quyết định số 02/QĐ-UBND về việc thành lập lại Công ty theo Nghị định số 388/HĐBT ngày 20/11/1991. Từ khi thành lập đến ngày 31/12/2004, Công ty hoạt động theo mô hình liên kết các tỉnh Nam miền Trung;

Từ ngày 01/01/2025 đến ngày 01/7/2025, Công ty hoạt động theo mô hình thị trường chung, bao gồm các tỉnh từ Ninh Thuận, Đắk Nông đến Quảng Bình gồm 14 tỉnh, thành phố (nay là 07 tỉnh thành phố gồm Khánh Hòa, Đắk Lắk, Gia Lai, Quảng Ngãi, Đà Nẵng, Huế, Quảng Trị và thị trường tỉnh Đắk Nông cũ).

Thực hiện Nghị định số 95/2006/NĐ-CP ngày 08/9/2006 của Chính phủ về chuyển đổi Công ty Nhà nước thành Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên do Nhà nước làm chủ sở hữu, ngày 09/12/2008, Ủy ban nhân dân tỉnh Ninh Thuận có Quyết định số 7242/QĐ – UBND, phê duyệt phương án chuyển đổi Công ty Xổ số kiến thiết Ninh Thuận thành Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên Xổ số kiến thiết Ninh Thuận, do Ủy ban nhân dân tỉnh Ninh Thuận làm chủ sở hữu, việc quản lý và hoạt động của Công ty theo quy định của Luật doanh nghiệp hiện hành và các quy định khác của pháp luật.

Căn cứ Nghị quyết số 202/2025/QH15 của Quốc hội về việc sắp xếp đơn vị hành chính cấp tỉnh. Từ ngày 01/7/2025, Công ty do Ủy ban nhân dân tỉnh Khánh Hòa làm cơ quan đại diện chủ sở hữu. Cơ cấu tổ chức quản lý của Công ty hiện nay gồm: Chủ tịch Công ty; Giám đốc; các Phó Giám đốc; Kiểm soát viên và Kế toán trưởng; cơ cấu tổ chức bộ máy gồm 05 phòng chuyên môn (phòng Tổ chức – Lao động, phòng Hành chính – Quản trị, phòng Kinh doanh, phòng Kế toán – Tài vụ, phòng Trả thưởng và Phúc tra vé trúng thưởng); các văn phòng đại diện của Công ty tại các tỉnh Khánh Hòa, Đắk Lắk, Gia Lai, Quảng Ngãi, Đà Nẵng, Huế, Quảng Trị.

Vốn điều lệ: 50.000.000.000 đồng; ngành nghề hoạt động kinh doanh: Kinh doanh xổ số và các dịch vụ vui chơi giải trí có thưởng và kinh doanh các ngành nghề khác phù hợp với quy định của pháp luật khi được chủ sở hữu cho phép.

## **II. Đánh giá tình hình thực hiện chiến lược phát triển Công ty giai đoạn 2021-2025**

### **1. Tình hình phê duyệt chiến lược phát triển Công ty giai đoạn 2021-2025**

Ngày 16/4/2021, Ủy ban nhân dân tỉnh Ninh Thuận có quyết định số 640/QĐ-UBND về việc phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn (2021-2025) tại Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Ninh Thuận.

### **2. Tình hình thực hiện chiến lược phát triển Công ty giai đoạn 2021-2025:**

- Công ty tuân thủ đúng ngành nghề đã được phê duyệt;
- Công tác kế hoạch in, phát hành và tổ chức tiêu thụ vé được đặc biệt quan tâm thông qua việc triển khai thực hiện giải pháp công tác đã được công nhận là sáng kiến ở cấp cơ sở; kết hợp đồng bộ với các giải pháp tích cực khác đã tác động việc tăng trưởng doanh thu, an toàn trong trả thưởng, nâng cao năng lực làm việc của người lao động, nhất là đội ngũ trực tiếp làm công tác địa bàn theo phương châm hành động “*Sâu sát – Năng động – Hiệu quả*” trong thực hiện nhiệm vụ, củng cố mối quan hệ thân thiện, hợp tác với đại lý, nâng cao uy tín của Công ty, khả năng cạnh tranh của vé xổ số Ninh Thuận trên thị trường; bên cạnh việc xây dựng đội ngũ cán bộ làm công tác chuyên môn phải “*Kỷ luật - Trách nhiệm - Linh hoạt*” trong thực hiện nhiệm vụ, phục vụ tối đa cho công tác thị trường;
- Tăng cường phát triển loại hình sản phẩm vé xổ số Bốc, Cào - Biết kết quả ngay trên tất cả các thị trường để tăng doanh thu tiêu thụ, đồng thời chú ý đến công tác quản lý, đảm bảo chặt chẽ, an toàn và hiệu quả đối với loại hình sản phẩm này.
- Công ty đã quan tâm đầu tư mạnh cho công tác truyền thông, quảng bá thương hiệu trên cơ sở xây dựng hệ thống mạng nội bộ hiện đại; xây dựng trang web của Công ty phong phú và tích hợp đa ứng dụng nhằm phục vụ công tác quản lý và quảng bá thương hiệu của Công ty trên thị trường.
- Tổ chức rà soát lại tất cả các quy chế, quy định hiện hành liên quan đến hoạt động của Công ty để sửa đổi, bổ sung và xây dựng mới cho phù hợp với quy định của pháp luật và tình hình thực tế;
- Bảo toàn và sử dụng vốn an toàn và hiệu quả: Thực hiện Quyết định số 1616/QĐ-UBND ngày 03/10/2018 của Ủy ban nhân dân tỉnh Ninh Thuận cũ về việc điều chỉnh tăng vốn điều lệ Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Ninh Thuận; theo nội dung Quyết định này, Ủy ban nhân dân tỉnh quyết định tăng vốn điều lệ của Công ty từ 50 tỷ đồng lên 75 tỷ đồng. Căn cứ kết quả kinh doanh hàng năm và được sự chấp thuận của Ủy ban nhân dân tỉnh, Công ty đã thực hiện trích

bổ sung vốn điều lệ từ nguồn Quỹ Đầu tư – Phát triển qua các năm từ năm 2018 đến năm 2023 đủ 25 tỷ đồng.

Tuy nhiên, theo ý kiến chỉ đạo của Bộ Tài chính tại Công văn số 6315/BTC-ĐCTC ngày 12/5/2025 về việc bổ sung vốn điều lệ của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Ninh Thuận, Quyết định số 1616/QĐ-UBND ngày 03/10/2018 của Ủy ban nhân dân tỉnh về việc điều chỉnh tăng vốn điều lệ Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Ninh Thuận là chưa đúng thủ tục. Do đó, Ủy ban nhân dân tỉnh Ninh Thuận đã có Quyết định số 451/QĐ-UBND ngày 26/6/2025 về việc hủy bỏ Quyết định số 1616/QĐ-UBND ngày 03/10/2018 của Ủy ban nhân dân tỉnh về việc điều chỉnh tăng vốn điều lệ Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Ninh Thuận.

Thực hiện Quyết định số 67/QĐ-XSKT ngày 09/7/2025 của Chủ tịch Công ty về việc hủy bỏ các Quyết định tăng vốn điều lệ từ nguồn quỹ đầu tư phát triển của Công ty, Công ty đã thực hiện nộp số tiền 25 tỷ đồng đã trích bổ sung vốn điều lệ vào Ngân sách tỉnh theo Tài khoản 7111.2, Chương 564, mã QHNS: 1064761, tiểu mục: 4949 đúng quy định.

- Nộp ngân sách, chế độ báo cáo tài chính và các báo cáo khác theo đúng quy định; Thực hiện công khai, minh bạch trong quản lý tài chính, phân phối lợi nhuận theo đúng quy định. Thực hiện nghiêm túc, chặt chẽ các quy chế về quản lý nợ, chi tiêu nội bộ, quản lý và giám sát các định mức tiêu hao, định mức chi phí,... đảm bảo nâng cao hiệu quả kinh doanh;

- Kiện toàn bộ máy, nhân sự của Công ty trên cơ sở sắp xếp lại nhân sự ở các phòng, văn phòng đại diện đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ trong tình hình mới. Công ty rà soát sắp xếp lại lao động đảm bảo cơ cấu, số lượng hợp lý, tinh gọn và chuyên môn hóa nhằm nâng cao chất lượng, hiệu quả và năng suất lao động; thực hiện công tác quy hoạch cán bộ quản lý, có kế hoạch đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn, lý luận chính trị, quản lý nhà nước,... cho đội ngũ cán bộ được quy hoạch, phục vụ tốt chiến lược phát triển nguồn nhân lực trước mắt cũng như lâu dài của Công ty;

- Công ty chú trọng đầu tư mua sắm, đổi mới công nghệ, trang thiết bị,... phục vụ tốt nhất nhu cầu hoạt động kinh doanh của Công ty.

- Kết quả hoạt động kinh doanh:

ĐVT: Triệu đồng.

Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025
Tổng doanh thu	323.248	334.646	357.819	369.224	416.557
Lợi nhuận trước thuế	22.560	20.683	22.300	41.500	19.145
Nộp ngân sách NN	68.075	78.746	85.400	89.421	123.787

### 3. Thuận lợi, khó khăn

#### 3.1. Thuận lợi

- Công ty luôn nhận được sự quan tâm, lãnh chỉ đạo kịp thời của UBND tỉnh, Sở Tài chính, sự giúp đỡ của các ngành chức năng, Hội đồng Giám sát xổ số tỉnh, sự đoàn kết, nỗ lực vượt khó để hoàn thành tốt nhiệm vụ của tập thể người quản lý và người lao động Công ty;

- Hàng năm các kỳ vé đặc biệt phát hành vào dịp Tết Nguyên đán được chuẩn bị kỹ lưỡng và doanh thu đạt kết quả khá cao, tạo tiền đề cho việc thực hiện tốt các chỉ tiêu nhiệm vụ;

- Sự đồng thuận, đoàn kết cao trong nội bộ Công ty, sự quan tâm, chủ động đề ra những nhóm giải pháp khả thi, khắc phục những hạn chế khó khăn, kịp thời đánh giá, phân tích nghiêm túc, sâu sắc những yếu tố tác động đến hoạt động của Công ty để chỉ đạo, quản lý, điều hành, tổ chức triển khai mạnh mẽ, đồng bộ tạo được sự chuyển biến tích cực, từng bước đem lại kết quả bền vững hơn trong hoạt động kinh doanh;

- Lãnh đạo Công ty đã kịp thời đánh giá, phân tích nghiêm túc, sâu sắc những yếu tố tác động đến hoạt động kinh doanh ở từng thời điểm, từng thời kỳ để chỉ đạo, quản lý, điều hành, tổ chức triển khai mạnh mẽ, đồng bộ các nhóm giải pháp, tạo được sự chuyển biến tích cực, đem lại kết quả khả quan trong hoạt động kinh doanh;

- Công tác phát động phong trào thi đua yêu nước hàng năm trong toàn Công ty phù hợp với tình hình kinh doanh, tạo khí thế thi đua sôi nổi lập thành tích chào mừng các sự kiện, các ngày Lễ lớn. Lãnh đạo Công ty kịp thời nắm bắt tình hình tư tưởng, nhất là người lao động làm nhiệm vụ ở văn phòng đại diện (VPĐD) các tỉnh, để quan tâm, động viên, khen thưởng kịp thời giúp người lao động yên tâm, phấn khởi hoàn thành tốt các chỉ tiêu, nhiệm vụ được giao trong tình hình mới.

#### 3.2. Khó khăn

- Thời tiết trong khu vực thường xuyên xảy ra mưa bão, lũ lụt nhất là các tháng cuối các năm ảnh hưởng lớn đời sống của nhân dân tại các tỉnh, làm giảm doanh thu tiêu thụ;

- Địa bàn hoạt động kinh doanh của Công ty rộng, trải dài, thị trường tiêu thụ vé rộng, ở xa Công ty, chi phí về văn phòng làm việc, đi lại, trang thiết bị,... ngày càng tăng;

- Doanh thu các loại hình vé số bị chi phối, tác động nhiều, trong khi đó áp lực thực hiện các chỉ tiêu, nhiệm vụ kinh doanh của các Công ty là rất lớn nên mức độ cạnh tranh thị phần giữa các Công ty ngày càng gay gắt;

- Chi phí trả thưởng chiếm tỉ trọng lớn và khó kiểm soát trong điều kiện tỉ lệ tiêu thụ khá thấp như hiện nay, tiềm ẩn nhiều rủi ro đối với hiệu quả kinh doanh.

- Tình hình vé xổ số miền Nam xâm lấn địa bàn tại khu vực phía Nam tỉnh Khánh Hòa ngày càng nhiều, khó kiểm soát, chủ yếu là tuyên truyền, chưa mang lại kết quả tích cực;

- Việc phát hành cặp 03 vé như hiện nay là thách thức đối với hoạt động kinh doanh của Công ty như chi phí phát hành tăng cao, rủi ro trong trả thưởng rất lớn.

### **III. Mục tiêu định hướng**

#### **1. Mục tiêu tổng quát**

- Đổi mới, nâng cao chất lượng hiệu quả hoạt động của Công ty nhằm tạo cho Công ty lý hơn; kinh doanh hiệu quả, quản lý chặt chẽ và điều hành linh hoạt hơn.

- Thu hút nguồn tài chính nhân rồi, tiết kiệm trong dân cư để nộp ngân sách Nhà nước, phục vụ cho việc xây dựng các công trình phúc lợi xã hội, y tế, giáo dục, tạo việc làm ổn định và thu nhập hợp pháp cho người lao động trong Công ty và lực lượng lao động ngoài xã hội;

- Bảo toàn và sử dụng vốn của Nhà nước có hiệu quả trên cơ sở thực hiện kinh doanh theo hướng tập trung vào vai trò, chức năng, nhiệm vụ của Công ty, ưu tiên chính cho hoạt động kinh doanh xổ số truyền thống, tăng cường năng lực cạnh tranh, đảm bảo đúng quy định pháp luật;

- Tích cực tham gia đóng góp có hiệu quả các Quỹ nhân đạo, từ thiện chung tay cùng cộng đồng làm tốt công tác an sinh xã hội của tỉnh.

#### **2. Mục tiêu cụ thể**

##### **2.1. Mục tiêu kinh tế**

- Hàng năm phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế (doanh thu, lợi nhuận, số nộp ngân sách nhà nước), từng bước ổn định thị trường và phấn đấu đạt mức tăng trưởng năm sau cao hơn năm trước từ 10% trở lên;

- Tổ chức thực hiện đồng bộ các giải pháp tích cực trong kinh doanh nhằm tăng cường sức cạnh tranh của các loại hình sản phẩm vé xổ số kiến thiết Ninh Thuận trên thị trường, tiến đến ổn định và tăng trưởng doanh thu, tiếp tục tạo nguồn thu ngân sách tỉnh từ hoạt động này, nhằm góp phần thực hiện thắng lợi về chỉ tiêu kinh tế - xã hội của tỉnh;

- Quản lý và sử dụng vốn của nhà nước tại Công ty: Đảm bảo tính chặt chẽ, hiệu quả cao, phát huy đúng bản chất của hoạt động kinh doanh xổ số.

##### **2.2. Mục tiêu xã hội**

- Tạo công ăn, việc làm và thu nhập cho một bộ phận dân cư, người lao động ngoài xã hội;

- Ổn định việc làm, nâng cao đời sống vật chất cũng như tinh thần của người quản lý, người lao động trong Công ty;

- Tạo nguồn vốn để xây dựng các công trình phúc lợi, y tế, giáo dục của địa phương, góp phần chung tay thực hiện chính sách xóa đói, giảm nghèo của đảng và nhà nước và chính sách an sinh xã hội của tỉnh;

- Phối hợp với các ngành, cơ quan hữu quan từng bước đẩy lùi hoạt động số đề trên địa bàn, phát hiện và ngăn chặn kịp thời những hoạt động lợi dụng xổ số để kinh doanh cờ bạc, cá cược bất hợp pháp,...

### 3. Định hướng

#### 3.1. Rà soát, xác định lại nhiệm vụ, ngành nghề kinh doanh chính của Công ty

Căn cứ Quyết định số 43/2021/QĐ-UBND ngày 03/8/2021 của Ủy ban nhân dân tỉnh ban hành Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên Xổ số kiến thiết Ninh Thuận;

Thực hiện chủ trương của Chính phủ, của Bộ Tài chính, của Ủy ban nhân dân tỉnh Khánh Hòa đối với mô hình tổ chức hoạt động xổ số kiến thiết trong những năm đến, cũng như tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty hiện nay;

Công ty đề nghị giữ nguyên tên Công ty, chức năng và nhiệm vụ, ngành nghề kinh doanh,... của Công ty cho đến khi có chủ trương mới.

- Ngành nghề kinh doanh:

+ Kinh doanh xổ số và các dịch vụ vui chơi giải trí có thưởng.

+ Kinh doanh các ngành nghề khác phù hợp với quy định của pháp luật khi được chủ sở hữu cho phép.

#### 3.2. Phương án kinh doanh

- Tiếp tục tổ chức kinh doanh vé xổ số truyền thống và các loại hình xổ số Cào và xổ số Bóc (Biết kết quả ngay) tại các tỉnh khu vực miền Trung đúng quy định của Bộ Tài chính, Hội đồng xổ số kiến thiết khu vực miền Trung. Đảm bảo mục tiêu an toàn, hiệu quả, phát triển bền vững, thực hiện tốt mục tiêu kinh tế và mục tiêu xã hội.

- Quan tâm công tác quản lý địa bàn, tập trung phát triển địa bàn Nha Trang xem đây là địa bàn trọng điểm trong thời gian tới, làm tốt công tác dự báo chính xác diễn biến của từng địa bàn, của cả khu vực để có giải pháp cụ thể, nhằm mang lại hiệu quả cao nhất trong hoạt động;

- Thực hiện các giải pháp phát triển thương hiệu của bộ vé Ninh Thuận, ổn định và từng bước nâng cao thị phần của Công ty trên thị trường đảm bảo duy trì tốc độ tăng trưởng doanh thu năm sau cao hơn năm trước như mục tiêu đã đề ra;

- Xây dựng cơ cấu giải thưởng linh hoạt, hấp dẫn thu hút người chơi, phù hợp với từng địa bàn đảm bảo mang lại hiệu quả cao cho loại hình xổ số Cào và xổ số Bóc – Biết kết quả ngay;

- Công ty xây dựng kế hoạch kinh doanh hàng năm bám sát vào nhiệm vụ trọng tâm, đột phá đảm bảo hiệu quả, an toàn, đúng quy định; Rà soát và sửa đổi các quy chế, quy định phù hợp với điều kiện hoạt động kinh doanh của Công ty và các quy định của Nhà nước;

- Đầu tư cải tiến mẫu vé xổ số Ninh Thuận bằng những công nghệ mới nhất đảm bảo mang bản sắc riêng, thẩm mỹ, an toàn trong hoạt động kinh doanh đáp ứng nhu cầu, thị hiếu của người mua vé số;

- Tập trung sắp xếp văn phòng đại diện tại Khánh Hòa, CBNV văn phòng đại diện Công ty tại Khánh Hòa về văn phòng Công ty và chuyển điểm giao dịch, thu hủy vé ế về Công ty Xổ số kiến thiết Khánh Hòa;

- Đầu tư các thiết bị công nghệ mới đáp ứng yêu cầu chuyển đổi số cũng như phục vụ công tác quản lý, tuyên truyền, quảng bá thương hiệu vé xổ số Ninh Thuận trên thị trường; Đầu tư trang thiết bị, phương tiện vận chuyển, phần mềm quản trị theo hướng tích hợp, số hóa theo chỉ đạo của Chính phủ, của Ủy ban nhân dân tỉnh và theo xu hướng chung hiện nay ... phục vụ tốt nhu cầu hoạt động kinh doanh của Công ty.

#### **IV. Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu giai đoạn 2026-2030**

ĐVT: Triệu đồng

<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Năm 2026</b>	<b>Năm 2027</b>	<b>Năm 2028</b>	<b>Năm 2029</b>	<b>Năm 2030</b>
Tổng doanh thu thuần	346.523	381.176	419.294	461.224	507.347
Lợi nhuận trước thuế	20.100	22.110	24.321	26.753	29.428
Nộp ngân sách NN	105.000	115.500	127.050	139.755	153.731

#### **V. Kế hoạch đầu tư**

##### **1. Xác định các dự án đầu tư trọng điểm giai đoạn 2026 – 2030**

- Phối hợp với Công ty Xổ số kiến thiết Khánh Hòa xây dựng Phương án sửa chữa nâng cấp trụ sở làm việc sau khi sáp nhập/hợp nhất nhằm đáp ứng yêu cầu trong tình hình mới; xây dựng một số điểm giao dịch tại các xã/phường trong khu vực phía Nam Khánh Hòa phục vụ việc phát hành một số loại hình sản phẩm mới; Mua nhà hoặc đất xây dựng văn phòng làm việc tại các tỉnh (trước mắt là văn phòng đại diện tại Đà Nẵng và Thừa Thiên Huế) khi điều kiện cho phép (hiện nay tại các tỉnh Công ty thuê nhà ở của người dân để làm văn phòng làm việc) ...

- Trang bị phương tiện vận tải mới khi các phương tiện hiện nay không đáp ứng yêu cầu khi tiếp tục khấu hao hết và không phù hợp với mật độ tham gia giao

thông nhiều; trang thiết bị phòng làm việc, thiết bị quay số,....

- Tiếp tục đầu tư thiết bị họp trực tuyến kết nối Công ty với các điểm cầu Văn phòng đại diện của Công ty tại các tỉnh phục vụ họp giao ban hàng tháng hoặc hội họp khi cần thiết; trang bị bảng điện tử LED tại hội trường lớn và phòng họp trực tuyến; một số hạng mục trong hội trường quay số,... và đầu tư các thiết bị công nghệ mới đáp ứng yêu cầu quản lý, hiệu quả làm việc của người quản lý, người lao động;

- Tập trung đầu tư nâng cấp các thiết bị công nghệ mới tương thích với phần mềm quản trị theo hướng tích hợp phần mềm kế toán và phần mềm quản trị doanh nghiệp, viết hóa đơn điện tử, ứng dụng chữ ký số,... phù hợp xu hướng chung của thời đại phát huy tối đa công nghệ thông tin phục vụ tốt nhất cho hoạt động kinh doanh.

## 2. Nhu cầu vốn

- Căn cứ vào các dự án đầu tư giai đoạn 2026-2030, Công ty sẽ xây dựng nhu cầu vốn đáp ứng yêu cầu đầu tư. Việc xây dựng nhu cầu vốn đảm bảo đúng quy định pháp luật và tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty trong giai đoạn mới;

- Khi triển khai thực hiện đầu tư, mua sắm từng hạng mục sẽ có phương án cụ thể và trình chủ sở hữu phê duyệt trước khi thực hiện theo đúng quy định.

## 3. Nguồn vốn đầu tư: Từ nguồn vốn kinh doanh của Công ty.

## **VI. Các giải pháp thực hiện**

### 1. Giải pháp về đổi mới tổ chức quản lý và điều hành của Công ty

- Tổ chức thực hiện nghiêm các quy định của Nhà nước về kinh doanh xố số và quản lý, điều hành hoạt động của Công ty đảm bảo an toàn và hiệu quả; Nâng cao vai trò trách nhiệm, tính năng động, sâu sát, kịp thời của người quản lý và trưởng các đơn vị trực thuộc trong thực hiện nhiệm vụ được phân công;

- Tiếp tục triển khai công tác rà soát, sửa đổi, bổ sung hoặc ban hành mới quy chế, quy định hiện hành của Công ty, đảm bảo phù hợp với chế độ, chính sách của Nhà nước, Điều lệ tổ chức hoạt động và tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty theo hướng chặt chẽ nhưng bảo đảm thuận lợi cho công tác thị trường, cho hoạt động kinh doanh và tạo động lực thúc đẩy người lao động phấn khởi trong thực hiện nhiệm vụ được giao;

- Tiếp tục nâng cao chất lượng tổ chức thực hiện tốt Quy chế dân chủ cơ sở, Quy chế văn hóa doanh nghiệp, trong đó đặc biệt quan tâm đến vấn đề ứng xử trong giao tiếp phù hợp với Bộ quy tắc ứng xử văn hóa của Công ty, giữ gìn sự đoàn kết, thống nhất trong tập thể người quản lý cũng như trong toàn Công ty;

- Quan tâm chăm lo đời sống vật chất cũng như tinh thần cho người lao động trên cơ sở ổn định việc làm, tăng thu nhập; sử dụng có hiệu quả Quỹ khen thưởng,

Quy phục lợi góp phần nâng cao đời sống của người lao động; tích cực tham gia thực hiện tốt các chính sách an sinh xã hội của tỉnh;

- Nâng cao khả năng phân tích, đánh giá, dự báo tình hình, chế độ thông tin báo cáo của người quản lý, người lao động; xây dựng kế hoạch kinh doanh phù hợp với từng thời kỳ, từng địa bàn đảm bảo hoàn thành tốt các chỉ tiêu, nhiệm vụ kinh doanh hàng năm;

- Tổ chức xây dựng phương án khả thi để thực hiện có hiệu quả các dự án đầu tư đã được xác định trong giai đoạn 2026-2030;

- Xây dựng Phương án ứng phó với tình hình bão, mưa lũ như thời gian vừa qua nhằm chủ động xử lý các tình huống phát sinh không làm ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Công ty trong điều kiện thời tiết cực đoan, khó kiểm soát;

- Chủ động phối hợp với Công ty xổ số kiến thiết Khánh Hòa xây dựng Đề án hợp nhất/sáp nhập hai Công ty theo chủ trương của Chính phủ, Bộ Tài chính, Ủy ban nhân dân tỉnh trong thời gian tới.

## 2. Giải pháp về tài chính

- Thực hiện công khai, minh bạch trong quản lý tài chính, phân phối lợi nhuận theo đúng quy định;

- Tiếp tục rà soát để sửa đổi, bổ sung và triển khai thực hiện nghiêm túc, chặt chẽ quy chế tài chính, quy chế về quản lý nợ, các quy chế về chi tiêu nội bộ, ... đảm bảo nâng cao hiệu quả kinh doanh;

- Tổ chức thu thế chấp đại lý phù hợp lượng vé nhận, tích cực thu hồi tiền bán vé theo đúng quy định, không để xảy ra nợ quá hạn, nợ xấu, đảm bảo hoạt động kinh doanh an toàn, hiệu quả;

- Thực hiện nghĩa vụ nộp ngân sách, chế độ báo cáo tài chính và các báo cáo khác theo đúng quy định;

- Phát huy tối đa hiệu quả hoạt động tài chính.

## 3. Giải pháp kinh doanh

- Đầu tư, cải tiến mẫu mã tờ vé đảm bảo tính thẩm mỹ, tính an toàn trong kinh doanh và yêu cầu nâng cao năng lực cạnh tranh các loại hình vé xổ số do Công ty phát hành trên thị trường;

- Tập trung phát triển thị trường Nha Trang, xác định đây là thị trường trọng điểm của Công ty trong thời gian tới, tổ chức nắm chắc tình hình thị trường, các yếu tố tác động đến tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty, dự báo chính xác diễn biến của từng địa bàn, của cả khu vực để có giải pháp cụ thể, nhằm mang lại hiệu quả cao nhất trong hoạt động; chú trọng công tác nắm bắt thị hiếu của người chơi vé số để có giải pháp phân bổ đầu số đối với các địa bàn có doanh thu thấp;

- Theo dõi sát doanh thu của từng đại lý, từng địa bàn để chủ động điều chỉnh lượng vé phù hợp nhằm nâng cao tỷ lệ tiêu thụ và đạt kết quả cao nhất có thể;
- Đề ra các giải pháp phát triển doanh thu tại các địa bàn khó khăn, duy trì phát triển ổn định tại các địa bàn trọng điểm;
- Tiếp tục nghiên cứu xây dựng cơ cấu giải thưởng linh hoạt, hấp dẫn nhằm tổ chức tiêu thụ tốt loại hình vé xổ số Cào, vé xổ số Bóc;
- Tổ chức phát động phong trào thi đua sáng kiến cải tiến kỹ thuật, cải cách, xây dựng lề lối làm việc khoa học áp dụng có hiệu quả trong hoạt động kinh doanh, đồng thời tiếp tục phát huy các giải pháp, sáng kiến thiết thực đã được áp dụng hiệu quả trong thời gian qua;
- Tổ chức giao chỉ tiêu doanh thu cụ thể đến từng cán bộ làm công tác địa bàn để nâng cao tinh thần trách nhiệm của mỗi cá nhân đối với hoạt động kinh doanh của Công ty đi đôi với đó là công tác khen thưởng phù hợp để tạo động lực và tinh thần phấn đấu trong thực hiện chỉ tiêu nhiệm vụ;
- Thường xuyên gặp gỡ đại lý cấp I, người bán lẻ để động viên, đôn đốc đại lý trong việc tổ chức tiêu thụ cũng như thực hiện tốt các quy định của Công ty nói riêng và quy định pháp luật về kinh doanh xổ số nói chung;
- Đề nghị Sở Tài chính tham mưu Ủy ban nhân dân tỉnh thành lập tổ liên ngành để tổ chức tuyên truyền, xử lý việc vi phạm địa bàn kinh doanh của vé xổ số khu vực miền Nam trên địa bàn phía Nam tỉnh Khánh Hòa;
- Nâng tầm quan hệ hợp tác với các Công ty trong khu vực miền Trung và hệ thống đại lý, xem đây là nhiệm vụ quan trọng để phát triển doanh thu tiêu thụ;
- Xây dựng và tổ chức thực hiện tốt chế độ thông tin báo cáo và dự báo tình hình, phục vụ kịp thời công tác quản lý, điều hành, đảm bảo mang lại hiệu quả cao nhất trong hoạt động kinh doanh.

#### 4. Giải pháp phát triển nguồn nhân lực

- Thường xuyên rà soát, củng cố, kiện toàn bộ máy, nhân sự theo chức năng, nhiệm vụ được giao của các phòng, Văn phòng đại diện tại các tỉnh, làm cơ sở xác định đúng công việc phải thực hiện của từng cá nhân; Tăng cường công tác kiểm tra, đánh giá phục vụ cho công tác phân loại chất lượng lao động hàng tháng cũng như cả năm của người lao động;
- Tiếp tục thực hiện công tác quy hoạch, có kế hoạch đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn, lý luận chính trị, quản lý nhà nước,... cho đội ngũ cán bộ được quy hoạch, phục vụ tốt chiến lược phát triển nguồn nhân lực trước mắt cũng như lâu dài của Công ty;
- Tổ chức luân chuyển, sắp xếp lại nhân sự ở các phòng, văn phòng đại diện phù hợp với năng lực, trình độ của người lao động bảo đảm thực hiện tốt yêu cầu

nhiệm vụ trong tình hình mới.

## **VII. Phân công thực hiện**

1. Giám đốc Công ty có trách nhiệm triển khai thực hiện tốt nội dung của Kế hoạch này, báo cáo Chủ tịch Công ty định kỳ hàng quý hoặc đột xuất theo yêu cầu.

2. Người Quản lý, Trưởng các phòng chuyên môn, Văn phòng đại diện tại các tỉnh có trách nhiệm phổ biến, quán triệt đến cán bộ, đảng viên và người lao động để thực hiện.

Chiến lược phát triển của Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên Xổ số kiến thiết Ninh Thuận là mục tiêu định hướng cho Công ty thực hiện nhiệm vụ kinh doanh giai đoạn năm 2026 – 2030 và những năm tiếp theo.

---