

UBND TỈNH NINH THUẬN
CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN
XỔ SỐ KIẾN THIẾT
MST: 4500135891
Số: 62 /KH-XSKT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Ninh Thuận, ngày 08 tháng 3 năm 2017

KẾ HOẠCH Kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2017

I/ Tình hình kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2016:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2016
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu	vé	27.655.709
	Vé truyền thống	vé	25.155.709
	Vé bóc	vé	1.900.000
	Vé cào	vé	600.000
2	Doanh thu thuần	Tỷ đồng	206
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	16,8
4	Nộp ngân sách NN	Tỷ đồng	63,9

II/ Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2017

1/ Kế hoạch kinh doanh:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch thực hiện năm 2017
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu	vé	27.670.000
	Vé truyền thống	vé	26.170.000
	Vé bóc	vé	1.000.000
	Vé cào	vé	500.000
2	Doanh thu thuần	Tỷ đồng	211,3
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	16,5-18
4	Nộp ngân sách NN	Tỷ đồng	65-70

2/ Kế hoạch đầu tư phát triển:

- Nghiên cứu mở rộng địa bàn kinh doanh, đầu tư phát triển thêm hệ thống đại lý; phát hành các loại hình vé mới đảm bảo tăng trưởng doanh thu tiêu thụ;
- Trang bị thêm trang thiết bị vi tính hiện đại để chuẩn bị các điều kiện cần thiết phục vụ tốt trong kinh doanh.
- Trang bị cơ sở vật chất, điều kiện làm việc cho các đơn vị phục vụ tốt hoạt động kinh doanh của Công ty.

II/ Các giải pháp thực hiện năm 2017:

1. Giải pháp về tài chính:

- Vốn điều lệ của Công ty là 50 tỉ đồng (vốn tối thiểu), Công ty thực hiện việc bảo toàn và phát triển vốn phù hợp với hoạt động kinh doanh.

- Thực hiện công khai, minh bạch trong quản lý tài chính, phân phối lợi nhuận theo đúng quy định.

- Thực hiện nghiêm túc, chặt chẽ các quy chế về quản lý nợ, quản lý và giám sát tài chính tại Công ty như các quy chế, quy định về định mức tiêu hao, định mức chi phí đảm bảo nâng cao hiệu quả kinh doanh.

- Đảm bảo thu hồi thẻ chấp đại lý phù hợp lượng vé nhận, tích cực tổ chức thu hồi tiền bán vé theo đúng quy định, không để xảy ra nợ quá hạn, nợ xấu, đảm bảo hoạt động kinh doanh an toàn, hiệu quả.

- Thực hiện nghĩa vụ nộp ngân sách, chế độ báo cáo tài chính và các báo cáo khác theo đúng quy định.

2. Giải pháp về phát hành:

- Trong những tháng đầu năm 2017 tình hình tiêu thụ các loại hình vé số giảm so cùng kỳ, nguyên nhân chủ yếu do vé số miền Nam xâm lấn ngày càng nhiều ở 2 tỉnh Ninh Thuận, Đắc Nông và vé xổ số tự chọn số điện toán (Vietlott) tràn ngập ở các tỉnh trong khu vực miền Trung, làm cho doanh thu tiêu thụ của các Công ty XSKT khu vực miền Trung nói chung và Công ty XSkt Ninh Thuận nói riêng giảm nhiều, ảnh hưởng trực tiếp đến việc thực hiện nhiệm vụ kinh doanh năm 2017. Từ tháng 4/2017 phát hành vé xổ số truyền thống loại 6 chữ số dự thưởng, có cơ cấu giải Đặc biệt 2 tỷ đồng / vé thay thế loại hình vé 5 chữ số dự thưởng hiện nay để đáp ứng nhu cầu thị hiếu của người dân. Bên cạnh đó Công ty phối hợp với các cơ quan chức năng tích cực thực hiện các biện pháp kiểm tra, xử lý nghiêm các hành vi vi phạm trong hoạt động kinh doanh xổ số theo quy định của Nhà nước.

- Đầu tư, cải tiến mẫu mã tờ vé đảm bảo tính thẩm mỹ, tính an toàn và yêu cầu nâng cao năng lực cạnh tranh các loại hình vé xổ số do Công ty phát hành trên thị trường; Thực hiện các giải pháp tích cực nâng cao doanh thu tiêu thụ của bộ vé xổ số truyền thống đồng thời tổ chức phát hành và tiêu thụ tốt loại hình vé biết kết quả ngay như vé Bóc, vé Cào; nghiên cứu phát hành các loại hình vé xổ số mới phù hợp với quy định của Bộ Tài chính và năng lực quản lý điều hành của Công ty.

- Tập trung chỉ đạo phòng Kế hoạch – phát hành phối hợp với các VPĐD, theo dõi sát tình hình tiêu thụ từng địa bàn, từng đại lý. Trên cơ sở đó xây dựng kế hoạch phát hành các loại hình vé xổ số phù hợp, kịp thời, linh hoạt điều chỉnh lượng vé phân bổ cho từng địa bàn, đại lý nhằm mang lại hiệu quả cao trong tổ chức tiêu thụ;

3. Giải pháp thị trường:

- Tổ chức nắm chắc diễn biến của thị trường, của đại lý để có các giải pháp tích cực làm tốt công tác thị trường, đảm bảo hiệu quả trong việc tổ chức phát hành và tiêu thụ vé trên tất cả địa bàn các tỉnh miền Trung theo hướng duy trì ổn định từng bước nâng cao thị phần ở các địa bàn có doanh thu thấp, tích cực đầu tư củng cố nhằm phát triển các địa bàn trọng điểm có doanh thu cao của Công ty.

- Tổ chức nghiên cứu thị trường đối với các loại hình vé mới, để tổ chức thực hiện khi có yêu cầu.

- Xây dựng và tổ chức thực hiện tốt chế độ thông tin báo cáo và dự báo tình hình, phục vụ kịp thời công tác quản lý, điều hành, đảm bảo mang lại hiệu quả cao nhất trong hoạt động kinh doanh.

- Chỉ đạo cán bộ, nhân viên Công ty và các Văn phòng đại diện thường xuyên gấp gỡ đại lý để động viên, động đúc đại lý trong việc tổ chức tiêu thụ cũng như thực hiện tốt các quy định của Công ty, xây dựng hệ thống đại lý thân thiện ủng hộ Công ty trong việc tổ chức tiêu thụ, nâng cao uy tín, khả năng cạnh tranh của bộ vé Ninh Thuận trên thị trường.

- Tiếp tục đầu tư xây dựng hình ảnh, uy tín Công ty trên thị trường, xây dựng mối quan hệ hợp tác thân thiện với các Công ty trong khu vực miền Trung và hệ thống đại lý, xem đây là nhiệm vụ quan trọng để phát triển doanh thu tiêu thụ.

4. Giải pháp phát triển nguồn nhân lực:

- Có kế hoạch tiếp tục đào tạo, đào tạo lại, bồi dưỡng số người lao động, đào tạo chưa đúng ngành nghề hoặc trình độ chuyên môn còn thấp và sử dụng có hiệu quả nguồn nhân lực hiện có.

- Xắp xếp bộ máy, nhân sự phù hợp với nhu cầu hoạt động kinh doanh của Công ty, với năng lực, trình độ của cán bộ.

- Thực hiện công tác quy hoạch cán bộ quản lý, có kế hoạch đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn, lý luận chính trị, kỹ năng quản lý cho đội ngũ cán bộ được quy hoạch, phục vụ tốt chiến lược phát triển nguồn nhân lực trước mắt cũng như lâu dài của Công ty.

5. Giải pháp về quản lý và điều hành của Công ty:

- Chấp hành nghiêm các quy định của Nhà nước về kinh doanh xổ số và quản lý điều hành mọi hoạt động của Công ty đảm bảo an toàn, hiệu quả. Hoàn thiện các quy định, quy chế phù hợp với chế độ, chính sách Nhà nước và tình hình thực tế hoạt động kinh doanh của Công ty; sửa đổi, bổ sung quy chế chi tiêu nội bộ phù hợp với hoạt động kinh doanh của Công ty theo hướng tiết kiệm nhưng bảo đảm thuận lợi cho công tác thị trường, hoạt động kinh doanh, tạo động lực thúc đẩy người lao động phấn khởi trong thực hiện nhiệm vụ.

- Thực hiện có hiệu quả các giải pháp về phát triển nguồn nhân lực, trong đó ưu tiên công tác đào tạo, bồi dưỡng nguồn cán bộ quản lý các cấp, trên cơ sở làm tốt công tác quy hoạch cán bộ hàng năm và dài hạn đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ của Công ty;

- Tập trung chỉ đạo thực hiện tích cực các giải pháp về công tác phát hành các loại hình vé xổ số, tăng cường quản lý đại lý và phát triển thị trường, đảm bảo các quy định của Công ty về thế chấp, quản lý thu hồi công nợ, đảm bảo mục tiêu an toàn, hiệu quả trong kinh doanh;

- Chỉ đạo tiếp tục đầu tư xây dựng hình ảnh, uy tín Công ty trên thị trường, xây dựng mối quan hệ hợp tác thân thiện với các Công ty trong khu vực miền Trung và hệ thống đại lý, xem đây là nhiệm vụ quan trọng để phát triển doanh thu tiêu thụ.

- Đẩy nhanh tiến độ thực hiện việc thoái vốn đầu tư tại Công ty Cổ phần Khách sạn Sài Gòn – Ninh Chữ, tranh thủ ý kiến chỉ đạo của Ban Chỉ đạo đổi mới và Phát triển doanh nghiệp tỉnh, của UBND tỉnh trong tổ chức bán, đảm bảo đúng quy định và phù hợp với tình hình thị trường.

Trên đây là nội dung cơ bản của kế hoạch kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2017. Quá trình triển khai thực hiện, tùy theo tình hình kinh doanh của Công ty kế hoạch sẽ được bổ sung phù hợp với thực tế./:p

Nơi nhận:
- UBND tỉnh;
- Sở Tài chính;
- NQL Công ty;
- Lưu VT, Th.



Nguyễn Khoa Hào