

UBND TỈNH NINH THUẬN  
CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN  
XỔ SỐ KIẾN THIẾT  
MST: 4500135891  
Số: 138/KH-XSKT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Ninh Thuận, ngày 26 tháng 3 năm 2021

## KẾ HOẠCH

### Sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2021 – 2025 (Ban hành kèm theo Nghị định 81/2015/NĐ-CP ngày 18/9/2015 của Chính phủ)

Thực hiện Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18/9/2015 của Chính phủ về việc công bố thông tin của doanh nghiệp nhà nước, Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Ninh Thuận xây dựng Kế hoạch kinh doanh và đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2021-2025 như sau:

#### I. TỔNG QUAN VỀ CÔNG TY

##### 1. Những sự kiện quan trọng

###### a) Việc thành lập:

- Công ty TNHH Một thành viên Xổ số kiến thiết Ninh Thuận được thành lập ngày 01/4/1992 theo Quyết định số 1055/QĐ-UB-TH của Ủy ban nhân dân tỉnh Thuận Hải, với tên gọi là Công ty Xổ số kiến thiết Ninh Thuận. Ngày 04/01/1993, Ủy ban nhân dân tỉnh Ninh Thuận có Quyết định số 02/QĐ-UBNT về việc thành lập lại Công ty theo Nghị định số 388/HĐBT ngày 20/11/1991. Từ khi thành lập đến ngày 31/12/2004, Công ty hoạt động theo mô hình Liên kết các tỉnh Nam miền Trung; từ năm 2005 đến nay Công ty hoạt động theo mô hình thị trường chung, bao gồm các tỉnh từ Ninh Thuận, Đắc Nông đến Quảng Bình (gồm 14 tỉnh, thành phố khu vực miền Trung – Tây nguyên);

- Thực hiện Nghị định số 95/2006/NĐ-CP ngày 08/9/2006 của Chính phủ về chuyển đổi Công ty Nhà nước thành Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên do Nhà nước làm chủ sở hữu, ngày 09/12/2008, Ủy ban nhân dân tỉnh có Quyết định số 7242/QĐ – UBND phê duyệt phương án chuyển đổi Công ty Xổ số kiến thiết Ninh Thuận thành Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên xổ số kiến thiết Ninh Thuận, do Ủy ban nhân dân tỉnh làm chủ sở hữu, việc quản lý và hoạt động của Công ty theo quy định của Luật doanh nghiệp hiện hành và các quy định khác của pháp luật;

- Cơ cấu tổ chức quản lý của Công ty hiện nay gồm 07 người: Chủ tịch Công ty; Giám đốc; 03 Phó Giám đốc; Kiểm soát viên, Kế toán trưởng;

- Cơ cấu tổ chức bộ máy giúp việc gồm các phòng chuyên môn, các văn phòng đại diện của Công ty tại các tỉnh và điểm giao dịch:

+ Phòng chuyên môn gồm 05 phòng: Phòng Tổ chức – Lao động, phòng Hành chính – Quản trị, phòng Kinh doanh, phòng Kế toán – Tài vụ, phòng Trả thưởng và Phúc tra vé trúng thưởng;

+ Văn phòng đại diện của Công ty tại các tỉnh và thành phố gồm: Khánh Hòa, Phú Yên, Bình Định, Đà Nẵng, Thừa Thiên Huế, Đắc Lắc và điểm giao dịch Quảng Ngãi;

- Các phòng chuyên môn có nhiệm vụ tham mưu và giúp việc cho Giám đốc, các Phó Giám đốc trong quá trình quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh. Các văn phòng đại diện Công ty tại các tỉnh, thành phố và điểm giao dịch có nhiệm vụ trực tiếp phát hành, tổ chức tiêu thụ vé theo chỉ đạo của lãnh đạo Công ty tại các địa bàn thuộc khu vực miền Trung và Tây nguyên;

- Tổng số người quản lý, người lao động hiện nay: 67 người.

b) Vốn điều lệ: 75.000.000.000 đồng.

## 2. Quá trình phát triển

a) Chức năng, nhiệm vụ của Công ty:

Tổ chức phát hành, tiêu thụ vé xổ số kiến thiết trên địa bàn tỉnh và khu vực miền Trung – Tây Nguyên nhằm huy động nguồn thu vào ngân sách Nhà nước, phục vụ cho nhu cầu đầu tư các công trình phúc lợi xã hội, y tế, giáo dục, góp phần phát triển kinh tế – xã hội tỉnh nhà.

b) Mục tiêu kinh doanh:

- Thu hút nguồn tài chính nhàn rỗi, tiết kiệm trong dân cư để nộp ngân sách Nhà nước, phục vụ cho việc xây dựng các công trình phúc lợi xã hội, y tế, giáo dục, tạo việc làm ổn định và thu nhập hợp pháp cho người lao động trong Công ty và lực lượng lao động ngoài xã hội.

- Bảo toàn, phát triển và sử dụng vốn của Nhà nước có hiệu quả trên cơ sở thực hiện kinh doanh theo hướng tập trung vào vai trò, chức năng, nhiệm vụ của Công ty, ưu tiên chính cho hoạt động xổ số, tăng cường năng lực cạnh tranh, đảm bảo đúng quy định pháp luật.

- Tích cực tham gia đóng góp có hiệu quả các Quỹ nhân đạo, từ thiện chung tay cùng cộng đồng làm tốt công tác an sinh xã hội của tỉnh.

c) Ngành nghề kinh doanh:

- Kinh doanh xổ số và các dịch vụ vui chơi giải trí có thưởng;

- Kinh doanh các ngành nghề khác phù hợp với quy định của pháp luật khi được chủ sở hữu cho phép.

### 3. Định hướng phát triển

#### a) Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:

- Tuân thủ các quy định của nhà nước về kinh doanh xổ số; thực hiện đúng, đầy đủ các chế độ về kế toán, quản lý, quản trị doanh nghiệp; bảo toàn và phát triển nguồn vốn chủ sở hữu.

- Tổ chức hoạt động kinh doanh hiệu quả, từng bước phát triển bền vững; tăng trưởng nguồn thu để đầu tư cho các dự án y tế, giáo dục và phúc lợi xã hội; tham gia đóng góp có hiệu quả các Quỹ nhân đạo, từ thiện chung tay cùng cộng đồng doanh nghiệp làm tốt công tác an sinh xã hội của tỉnh.

- Đảm bảo hài hòa lợi ích của Nhà nước, của Công ty và đảm bảo việc làm thu nhập, chăm lo đời sống vật chất tinh thần của Người lao động.

- Việc tổ chức và phát triển hoạt động kinh doanh gắn liền với việc đấu tranh phòng chống tệ nạn xã hội lợi dụng xổ số để hoạt động.

#### b) Tóm tắt chiến lược phát triển:

- Nghiên cứu xây dựng Phương án tái cơ cấu Công ty giai đoạn 2021-2025 theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân tỉnh tại Công văn số 3600/UBND-KTTH ngày 07/10/2020 về việc sáp xếp, cơ cấu lại, đổi mới nâng cao hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp nhà nước;

- Tập trung chỉ đạo và có các giải pháp tích cực trong kinh doanh để ổn định và từng bước tăng trưởng doanh thu tiêu thụ, tăng thị phần loại hình vé truyền thống; đẩy mạnh phát hành vé Biết kết quả ngay trên phạm vi toàn thị trường khu vực miền Trung – Tây nguyên phù hợp với kế hoạch chung của Công ty; Xây dựng Kế hoạch nghiên cứu thị trường, tranh thủ sự giúp đỡ của các Sở, ngành, sự lãnh chỉ đạo của Tỉnh ủy, Hội đồng nhân dân, Ủy ban nhân dân tỉnh trong việc triển khai thực hiện lộ trình Đề án tham gia kinh doanh thị trường khu vực miền Nam đã được các cấp có thẩm quyền phê duyệt, đồng thời chủ động chuyển bị đầy đủ các điều kiện về nhân lực, vật lực, tài lực,... để sẵn sàng tham gia thị trường miền Nam khi điều kiện cho phép;

- Tiếp tục xem xét đầu tư sửa chữa, nâng cấp trụ sở, phòng làm việc đáp ứng yêu cầu hoạt động kinh doanh trong tình hình mới, đồng thời nghiên cứu đầu tư ứng dụng phần mềm quản trị doanh nghiệp, trên cơ sở tích hợp phần mềm quản lý nhân sự, phần mềm kế toán,... và đầu tư các thiết bị công nghệ mới đáp ứng yêu cầu quản lý, đẩy mạnh công tác tuyên truyền, quảng bá nâng cao thương hiệu vé xổ số Ninh Thuận trên thị trường;

- Tăng cường công tác quảng cáo các loại hình sản phẩm kinh doanh của Công ty đáp ứng yêu cầu hoạt động kinh doanh trong tình hình mới;

- Giai đoạn 2021 – 2025, tùy theo chủ trương của Chính phủ, của Bộ Tài chính đối với hoạt động xổ số, như cho phép Công ty tham gia hoạt động kinh doanh xổ số kiến thiết tại khu vực miền Nam, tổ chức cá cược thể thao, các trò chơi có thưởng khác, hoặc chủ trương tổ chức hoạt động xổ số kiến thiết theo mô hình liên kết như trước đây,... Công ty sẽ chủ động xây dựng đề án về tổ chức bộ máy và nhân sự phục vụ tốt nhất cho hoạt động kinh doanh của Công ty giai đoạn này, đảm bảo hoàn thành nhiệm vụ xuất sắc được giao.

## **II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN CÔNG TY GIAI ĐOẠN 2021-2025**

### **1. Mục tiêu tổng quát**

Bảo toàn, phát triển và sử dụng vốn có hiệu quả trên cơ sở nâng cao hiệu quả kinh doanh, tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu; hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ được Ủy ban nhân dân tỉnh giao.

### **2. Mục tiêu cụ thể**

Hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế (doanh thu, lợi nhuận, số nộp ngân sách Nhà nước,...) giai đoạn 2021 – 2025, đảm bảo mức tăng trưởng doanh thu tiêu thụ hàng năm từ 2% đến 3%.

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025
Doanh thu tiêu thụ	282.700	291.000	300.000	309.000	318.000
Lợi nhuận trước thuế	18.000	18.200	18.400	18.600	18.800
Nộp ngân sách NN	70.000	71.000	72.000	73.500	75.500
Thu nhập bình quân người lao động	14	14,2	14,4	14,5	14,6
Tỷ suất lợi nhuận trên vốn CSH	21,92%	20,80%	19,89%	18,86%	18,03%

### **3. Kế hoạch triển khai**

- Tiếp tục tổ chức kinh doanh vé xổ số truyền thống và các loại hình xổ số Cào và xổ số Bóc tại các tỉnh khu vực miền Trung – Tây nguyên đúng quy định của Bộ

Tài chính, Hội đồng xổ số kiến thiết khu vực miền Trung. Đảm bảo mục tiêu an toàn, hiệu quả, phát triển bền vững, thực hiện tốt mục tiêu kinh tế và mục tiêu xã hội;

- Thực hiện tốt công tác quản lý địa bàn, dự báo được diễn biến của từng địa bàn, của cả khu vực để có giải pháp cụ thể, nhằm mang lại hiệu quả cao nhất trong hoạt động;

- Thực hiện các giải pháp phát triển thương hiệu của bộ vé Ninh Thuận, ổn định và từng bước nâng cao thị phần của Công ty trên thị trường đảm bảo duy trì tốc độ tăng trưởng doanh thu năm sau cao hơn năm trước từ 2% - 3%, phấn đấu sau 05 năm tăng trưởng trên 12,5%;

- Xây dựng cơ cấu giải thưởng hấp dẫn thu hút người chơi, đảm bảo mang lại hiệu quả cao cho loại hình xổ số Cào và xổ số Bóc;

- Đề ra nhóm giải pháp đột phá để Đề án tham gia hoạt động kinh doanh xổ số khu vực miền Nam của Công ty TNHH Một thành viên Xổ số kiến thiết Ninh Thuận sớm được triển khai thực hiện, và chuẩn bị các điều kiện cần thiết để tiếp cận thị trường miền Nam nếu được Chính phủ, Bộ Tài chính cho phép tham gia;

- Trên cơ sở kế hoạch 05 năm được duyệt, Công ty xây dựng kế hoạch kinh doanh hàng năm hiệu quả, an toàn; Rà soát và sửa đổi các quy chế, quy định phù hợp với điều kiện hoạt động kinh doanh của Công ty và các quy định của Nhà nước;

- Đầu tư cải tiến mẫu vé xổ số Ninh Thuận bằng những công nghệ mới nhất đảm bảo mang bản sắc riêng, thẩm mỹ, an toàn trong hoạt động kinh doanh đáp ứng nhu cầu, thị hiếu của người mua vé số;

- Đầu tư các thiết bị mới đáp ứng yêu cầu quản lý, tuyên truyền, quảng bá thương hiệu vé xổ số Ninh Thuận trên thị trường; đầu tư trang thiết bị, phương tiện vận chuyển,... phục vụ tốt nhu cầu hoạt động kinh doanh của Công ty như: Mua nhà hoặc đất xây dựng văn phòng làm việc tại các tỉnh khi điều kiện cho phép (hiện nay tại các tỉnh Công ty thuê nhà ở của dân để làm văn phòng làm việc), mua phương tiện vận chuyển, thiết bị quay số hiện đại, phần mềm quản trị theo hướng tích hợp, số hóa theo chỉ đạo của Chính phủ, của Ủy ban nhân dân tỉnh. Việc đầu tư, mua sắm từng hạng mục sẽ có phương án cụ thể và được sự phê duyệt của chủ sở hữu trước khi thực hiện theo đúng quy định.

#### 4. Các giải pháp thực hiện

##### a) Giải pháp về quản lý và điều hành của Công ty:

- Tổ chức thực hiện nghiêm các quy định của Nhà nước về kinh doanh xổ số và quản lý, điều hành hoạt động của Công ty đảm bảo an toàn và hiệu quả; nâng cao vai trò trách nhiệm, tính năng động, sâu sát, kịp thời của Người quản lý và Trưởng các đơn vị trực thuộc trong thực hiện nhiệm vụ được phân công;

- Tiếp tục triển khai công tác rà soát, sửa đổi, bổ sung hoặc ban hành mới quy chế, quy định hiện hành của Công ty đảm bảo phù hợp với chế độ, chính sách của Nhà nước, Điều lệ tổ chức hoạt động và tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty theo hướng chặt chẽ nhưng bảo đảm thuận lợi cho công tác thị trường, cho hoạt động kinh doanh và tạo động lực thúc đẩy người lao động phấn khởi trong thực hiện nhiệm vụ được giao;

- Tiếp tục nâng cao chất lượng tổ chức thực hiện tốt Quy chế dân chủ cơ sở, Quy chế văn hóa doanh nghiệp, trong đó đặc biệt quan tâm đến vấn đề ứng xử trong giao tiếp phù hợp với Bộ quy tắc ứng xử văn hóa của Công ty, giữ gìn sự đoàn kết, thống nhất trong tập thể người quản lý cũng như trong toàn Công ty;

- Quan tâm chăm lo đời sống vật chất cũng như tinh thần cho người lao động trên cơ sở ổn định việc làm, tăng thu nhập; sử dụng có hiệu quả Quỹ khen thưởng, Quỹ phúc lợi góp phần nâng cao đời sống của người lao động; tích cực tham gia thực hiện tốt các chính sách an sinh xã hội của tỉnh;

- Nâng cao khả năng phân tích, đánh giá, dự báo tình hình, chế độ thông tin báo cáo của người quản lý, người lao động; xây dựng kế hoạch kinh doanh phù hợp với từng thời kỳ, từng địa bàn đảm bảo hoàn thành tốt các chỉ tiêu, nhiệm vụ kinh doanh hàng năm.

#### b) Giải pháp về tài chính:

- Theo Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, mức vốn điều lệ của Công ty là 75 tỷ đồng (vốn tối thiểu). Thực hiện phương án tăng vốn đã được chủ sở hữu phê duyệt, từ hiệu quả hoạt động kinh doanh trong 3 năm qua, Công ty đã trích bổ sung trên 13 tỷ đồng, nâng tổng vốn điều lệ hiện có trên 63 tỷ đồng (còn thiếu trên 11 tỷ đồng), trước mắt Công ty sẽ tiếp tục xây dựng phương án tăng vốn trình chủ sở hữu phê duyệt để thực hiện đủ mức vốn theo quy định. Trong những năm tiếp theo (giai đoạn 2021-2025), tùy theo quy mô hoạt động kinh doanh phát triển, chủ trương, chính sách về hoạt động kinh doanh xổ số của Bộ Tài chính có sự thay đổi, hoặc khi Chính phủ, Bộ Tài chính cho phép tham gia hoạt động kinh doanh xổ số kiến thiết tại khu vực miền Nam, Công ty sẽ xem xét đề nghị Ủy ban nhân dân tỉnh cho phép tăng vốn điều lệ của Công ty phù hợp với chế độ, chính sách, tình hình và quy mô hoạt động kinh doanh;

- Thực hiện có hiệu quả việc bảo toàn và phát triển vốn phù hợp với hoạt động kinh doanh của Công ty. Trên cơ sở hiệu quả hoạt động kinh doanh, Công ty trích quỹ đầu tư phát triển để bổ sung vốn điều lệ theo phương án đã được Ủy ban nhân dân tỉnh phê duyệt;

- Thực hiện công khai, minh bạch trong quản lý tài chính, phân phối lợi nhuận theo đúng quy định;

- Tiếp tục rà soát để sửa đổi, bổ sung và triển khai thực hiện nghiêm túc, chặt chẽ quy chế tài chính, quy chế về quản lý nợ, các quy định về chi tiêu nội bộ, ... đảm bảo nâng cao hiệu quả kinh doanh;

- Tổ chức thu thế chấp đại lý phù hợp lượng vé nhận, tích cực thu hồi tiền bán vé theo đúng quy định, không để xảy ra nợ quá hạn, nợ xấu, đảm bảo hoạt động kinh doanh an toàn, hiệu quả;

- Thực hiện nghĩa vụ nộp ngân sách, chế độ báo cáo tài chính và các báo cáo khác theo đúng quy định;

- Phát huy tối đa hiệu quả hoạt động tài chính.

c) Giải pháp kinh doanh:

- Đầu tư, cải tiến mẫu mã tờ vé đảm bảo tính thẩm mỹ, an toàn trong kinh doanh và yêu cầu nâng cao năng lực cạnh tranh các loại hình vé xổ số do Công ty phát hành trên thị trường;

- Theo dõi sát doanh thu của từng đại lý, từng địa bàn để chủ động điều chỉnh lượng vé phù hợp nhằm nâng cao tỷ lệ tiêu thụ và đạt kết quả cao nhất có thể;

- Đề ra các giải pháp phát triển doanh thu tại các địa bàn khó khăn, duy trì phát triển ổn định tại các địa bàn trọng điểm;

- Tổ chức nắm chắc tình hình thị trường, các yếu tố tác động đến tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty, dự báo chính xác diễn biến của từng địa bàn, của cả khu vực để có giải pháp cụ thể, nhằm mang lại hiệu quả cao nhất trong hoạt động; chú trọng công tác nắm bắt thị hiếu của người chơi vé số để có giải pháp phân bổ đầu số đối với các địa bàn có doanh thu thấp;

- Tiếp tục nghiên cứu xây dựng cơ cấu giải thưởng hấp dẫn nhằm tổ chức tiêu thụ tốt loại hình vé xổ số Cào, vé xổ số Bóc;

- Tổ chức phát động phong trào thi đua sáng kiến cải tiến kỹ thuật áp dụng có hiệu quả trong hoạt động kinh doanh, đồng thời tiếp tục phát huy các giải pháp, sáng kiến thiết thực đã được áp dụng hiệu quả trong thời gian qua;

- Tổ chức giao chỉ tiêu doanh thu cụ thể đến từng cán bộ làm công tác địa bàn để nâng cao tinh thần trách nhiệm của mỗi cá nhân đối với hoạt động kinh doanh của Công ty đi đôi với đó là công tác khen thưởng phù hợp để tạo động lực và tinh thần phấn đấu trong thực hiện chỉ tiêu nhiệm vụ;

- Thường xuyên gặp gỡ đại lý cấp I, người bán lẻ để động viên, đôn đốc đại lý trong việc tổ chức tiêu thụ cũng như thực hiện tốt các quy định của Công ty nói riêng và quy định pháp luật về kinh doanh xổ số nói chung;

- Phối hợp tốt với Tổ liên ngành, tích cực tuyên truyền, kiểm tra, xử lý nghiêm các hành vi vi phạm địa bàn kinh doanh xổ số;

- Nâng tầm quan hệ hợp tác với các Công ty trong khu vực miền Trung và hệ thống đại lý, xem đây là nhiệm vụ quan trọng để phát triển doanh thu tiêu thụ;

- Xây dựng và tổ chức thực hiện tốt chế độ thông tin báo cáo và dự báo tình hình, phục vụ kịp thời công tác quản lý, điều hành, đảm bảo mang lại hiệu quả cao nhất trong hoạt động kinh doanh.

d) Giải pháp phát triển nguồn nhân lực:

- Thường xuyên rà soát, củng cố, kiện toàn bộ máy, nhân sự theo chức năng, nhiệm vụ được giao của các phòng, văn phòng đại diện, làm cơ sở xác định đúng công việc phải thực hiện của từng cá nhân; tăng cường công tác kiểm tra, đánh giá phục vụ cho công tác xếp loại chất lượng lao động hàng tháng cũng như cả năm của người lao động;

- Tiếp tục thực hiện công tác quy hoạch, có kế hoạch đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn, lý luận chính trị, quản lý nhà nước,...cho đội ngũ cán bộ được quy hoạch, phục vụ tốt chiến lược phát triển nguồn nhân lực trước mắt cũng như lâu dài của Công ty;

- Tổ chức luân chuyển, sắp xếp lại nhân lực ở các phòng, văn phòng đại diện phù hợp với năng lực, trình độ của người lao động đảm bảo thực hiện tốt yêu cầu nhiệm vụ trong tình hình mới.

Trên đây là nội dung cơ bản của Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2021 – 2025. Trong quá trình triển khai thực hiện, tùy theo chế độ chính sách của Nhà nước, tình hình kinh doanh của Công ty, Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 05 năm trên sẽ được bổ sung, sửa đổi phù hợp với tình hình thực tế./. *Minh Thanh*

**Nơi nhận:**

- Bộ KH-ĐT;
  - Sở TT-TT;
  - Phòng KT-TV
  - UBND tỉnh;
  - Sở Tài chính;
  - Sở KH-ĐT;
  - NQL Công ty;
  - Lưu: VT, KD.
- |            |         |
|------------|---------|
| để công bố | báo cáo |
|------------|---------|



**Trần Minh Thanh**