

UBND TỈNH NINH THUẬN
CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN
XỔ SỐ KIẾN THIẾT
MST: 4500135891
Số: 137 /KH-XSKT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Ninh Thuận, ngày 26 tháng 3 năm 2021

KẾ HOẠCH

Kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2021

(Ban hành kèm theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ)

I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2020

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2020
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu	Vé	28.767.270
	Vé truyền thống	Vé	25.736.212
	Vé BKQN	Vé	2.992.150
	Vé Lô tô loại 10.000, 20.000, 50.000	Vé	38.908
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	11,4
3	Nộp ngân sách NN	Tỷ đồng	70,6

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2021

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH thực hiện năm 2021
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu	Vé	29.750.000
	Vé truyền thống	Vé	27.250.000
	Vé BKQN	Vé	2.500.000
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	18
3	Nộp ngân sách NN	Tỷ đồng	70

2. Kế hoạch đầu tư phát triển

a) Kế hoạch đầu tư các dự án cả năm:

Trên cơ sở kết quả đạt được của năm 2020, Kế hoạch tài chính năm 2021đã được Ủy ban nhân dân tỉnh Ninh Thuận phê duyệt và kế hoạch kinh doanh và đầu tư phát triển 05 năm (2021-2025). Căn cứ tình hình thực tế hoạt động kinh doanh hiện nay Công ty xây dựng kế hoạch kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2021 như sau:

- Tập trung chỉ đạo và có giải pháp tích cực trong kinh doanh để ổn định và từng bước tăng trưởng doanh thu tiêu thụ, tăng thị phần loại hình vé truyền thống; đẩy mạnh phát hành vé BKQN trên phạm vi toàn thị trường phù hợp với kế hoạch chung của Công ty;

- Đầu tư thiết bị họp trực tuyến kết nối Công ty với các điểm cầu Văn phòng đại diện của Công ty tại các tỉnh phục vụ họp giao ban hàng tháng hoặc hội họp khi cần thiết; sửa chữa một số hạng mục công trình nhà làm việc của Công ty đã xuống cấp như: Cổng ra vào, hệ thống bờ rào bảo vệ, sơn sửa nhà làm việc, trang bị bàn làm việc, một số hạng mục trong hội trường quay số,... và đầu tư các thiết bị công nghệ mới đáp ứng yêu cầu quản lý, hiệu quả làm việc của người quản lý, người lao động;

- Tăng cường công tác quảng cáo các loại hình sản phẩm kinh doanh của Công ty thông qua trang WED của Công ty, trên các phương tiện thông tin đại chúng, thông qua hệ thống đại lý, khách hàng truyền thống,... xem xét đầu tư hệ thống bảng LED trước Công ty, hội trường quay số và tại các Văn phòng đại diện, điểm giao dịch của Công ty tại các tỉnh trong khu vực phục vụ cho việc quảng cáo sản phẩm, thông tin kết quả quay số mở thưởng trực tiếp, thông tin các hoạt động của Công ty,... phục vụ việc nâng cao thương hiệu Công ty cũng như các loại hình vé xổ số Ninh Thuận trên thị trường.

b) Dự kiến kết quả đạt được:

DVT: Triệu đồng.

Chỉ tiêu	Năm 2021	Ghi chú
Doanh thu tiêu thụ	282.700	
Lợi nhuận trước thuế	18.000	
Nộp ngân sách NN	70.000	
Thu nhập bình quân người lao động	14	

III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

1. Giải pháp về tài chính

- Tiếp tục thực hiện có hiệu quả việc bảo toàn và phát triển vốn Công ty; Xây dựng phương án tăng vốn trình UBND tỉnh Ninh Thuận phê duyệt để thực hiện, phần đầu trích đủ Quỹ đầu tư phát triển để tăng vốn điều lệ đủ 75 tỉ đồng khi kết thúc niên độ kế toán năm 2023(03 năm);

- Thực hiện công khai, minh bạch trong quản lý tài chính, phân phối lợi nhuận, trích lập, quản lý, sử dụng các quỹ Công ty theo đúng quy định của pháp luật hiện hành;

- Tiếp tục rà soát để bổ sung, sửa đổi và triển khai thực hiện nghiêm túc chặt chẽ các quy chế quản lý tài chính, quản lý nợ, quản lý tài sản, cũng như quy định chi tiêu nội bộ,... đảm bảo thực hành tiết kiệm, nâng cao hiệu quả nhưng không gây cản trở cho công tác tổ chức quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh;

- Tổ chức thu thế chấp đại lý phù hợp với lượng vé nhận, tích cực tổ chức thu tiền bán vé theo đúng quy định, không để xảy ra nợ quá hạn, nợ xấu, đảm bảo an toàn, hiệu quả trong hoạt động kinh doanh;

- Thực hiện nghĩa vụ nộp ngân sách, chế độ báo cáo tài chính và các báo cáo khác theo đúng quy định; Phát huy tối đa hiệu quả hoạt động tài chính, góp phần nâng cao hiệu quả kinh doanh.

2. Giải pháp kinh doanh

- Quan tâm công tác xây dựng kế hoạch in và phát hành vé. Tiếp tục triển khai thực hiện và kết hợp đồng bộ với các giải pháp tích cực khác để ổn định doanh thu trong điều kiện khó khăn;

- Tăng cường hơn nữa công tác dự báo, nắm bắt diễn biến của thị trường, đại lý để có giải pháp tích cực, đảm bảo hiệu quả trong tổ chức phát hành và tiêu thụ vé trên tất cả các địa bàn theo hướng duy trì ổn định và từng bước nâng cao thị phần ở địa bàn có doanh thu thấp, tích cực đầu tư, cũng cố nhằm phát triển các địa bàn trọng điểm có doanh thu cao của Công ty; Xây dựng và tổ chức thực hiện tốt chế độ thông tin báo cáo và dự báo tình hình, phục vụ kịp thời công tác quản lý, điều hành, đảm bảo mang lại hiệu quả cao nhất trong hoạt động kinh doanh;

- Tiếp tục xây dựng đội ngũ người lao động làm công tác thị trường thực sự tâm huyết, trách nhiệm trong thực thi nhiệm vụ, theo phương châm hành động “Sâu sát – Năng động – Hiệu quả”, thường xuyên gặp gỡ đại lý để động viên, động đúc đại lý trong tổ chức tiêu thụ cũng như thực hiện tốt các quy định của Công ty; xây dựng hệ thống đại lý thân thiện, ủng hộ Công ty trong việc tổ chức tiêu thụ;

- Tăng cường tuyên truyền, quảng bá hình ảnh, uy tín Công ty trên thị trường; xây dựng mối quan hệ hợp tác, hỗ trợ với Công ty bạn và hệ thống đại lý, xem đây là nhiệm vụ quan trọng để phát triển doanh thu tiêu thụ; tăng cường công tác vận động các đại lý ở một số địa bàn nhận tiêu thụ vé BKQN;

- Phối hợp với Tổ Liên ngành, thường xuyên tổ chức tuyên truyền, kiểm tra và xử lý nghiêm các hành vi vi phạm địa bàn kinh doanh của vé khu vực miền Nam trên địa bàn tỉnh Ninh Thuận.

3. Giải pháp phát triển nguồn nhân lực

- Công tác tổ chức, bộ máy tiếp tục được kiện toàn, trên cơ sở nâng cao năng lực quản lý điều hành của người quản lý, lãnh đạo các Phòng, VPĐD;

- Tiếp tục thực hiện công tác quy hoạch, có kế hoạch đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn, lý luận chính trị, quản lý nhà nước,...cho đội ngũ cán bộ được quy hoạch, phục vụ tốt chiến lược phát triển nguồn nhân lực trước mắt cũng như lâu dài của Công ty.

- Tổ chức luân chuyển, sắp xếp lại nhân lực ở các phòng, văn phòng đại diện phù hợp với năng lực, trình độ của người lao động đảm bảo thực hiện tốt yêu cầu nhiệm vụ trong tình hình mới.

4. Giải pháp về quản lý và điều hành của Công ty

- Đổi mới tư duy và hành động quyết liệt, tạo chuyển biến mạnh mẽ trong chỉ đạo điều hành, đồng thuận vượt qua mọi trở ngại, khó khăn, thách thức, phát huy tối đa các điều kiện thuận lợi để tiếp tục thực hiện “mục tiêu kép” vừa chống dịch bệnh, vừa tập trung chỉ đạo các giải pháp tích cực trong kinh doanh đảm bảo an toàn, hiệu quả và tuân thủ pháp luật; Nâng cao vai trò trách nhiệm, sự tâm huyết, tính năng động, sâu sát, kịp thời của người quản lý và người đứng đầu các đơn vị trực thuộc trong thực hiện nhiệm vụ được phân công, góp phần làm tốt công tác tham mưu, giúp việc cho Chủ tịch và Giám đốc Công ty trong quản lý điều hành xây dựng Công ty phát triển toàn diện;

- Dự báo một số chế độ, chính sách của Nhà nước thay đổi như tiền lương, xếp hạng doanh nghiệp, quản lý kinh doanh xổ số,...Công ty cần tiếp tục nghiên cứu, triển khai kịp thời việc rà soát, sửa đổi, bổ sung hoặc ban hành mới một số quy chế, quy định để đảm bảo phù hợp với chế độ, chính sách mới, Điều lệ tổ chức và hoạt động và tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty theo hướng chặt chẽ nhưng bảo đảm thuận lợi cho công tác thị trường, hoạt động kinh doanh, tạo động lực thúc đẩy người lao động phấn khởi trong thực hiện nhiệm vụ;

- Tiếp tục nâng cao chất lượng tổ chức thực hiện tốt Quy chế dân chủ cơ sở, thực hành và phát triển Nền tảng văn hóa doanh nghiệp của Công ty, trong đó đặc biệt quan tâm đến vấn đề ứng xử trong giao tiếp phù hợp với Bộ quy tắc ứng xử văn hóa, Giá trị cốt lõi của Công ty trong thực hiện mối quan hệ phối hợp giữa các tập thể, cá nhân trong Công ty cũng như với các mối quan hệ bên ngoài Công ty, nhất là đối với khách hàng, đại lý và Công ty bạn;

- Quan tâm chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động trên cơ sở ổn định việc làm, tăng thu nhập; sử dụng có hiệu quả Quỹ khen thưởng, Quỹ phúc lợi góp phần nâng cao đời sống của người lao động; tích cực tham gia thực hiện có trách nhiệm đối với các hoạt động an sinh xã hội của tỉnh;

- Tập trung xây dựng, triển khai có hiệu quả chiến lược, các kế hoạch, phương án về bổ sung nguồn vốn, tổ chức hoạt động kinh doanh, xây dựng Công ty, công tác cán bộ,... trong năm 2021 và giai đoạn 05 năm (2021 – 2025) đã được cấp có thẩm quyền phê duyệt, nhằm tạo nên những nguồn lực tổng hợp đáp ứng kịp thời yêu cầu nhiệm vụ trong tình hình mới.

- Tập trung nghiên cứu, triển khai các bước khảo sát thị trường, tạo mối quan hệ với đại lý, các Công ty Xổ số kiến thiết khu vực miền Nam, tranh thủ sự lãnh, chỉ đạo của lãnh đạo tỉnh, các sở ngành trong việc triển khai thực hiện Đề

án tham gia thị trường xổ số kiến khu vực miền Nam đã các cấp có thẩm quyền xem xét trình Thường trực tinh ủy.

Trên đây là nội dung cơ bản của kế hoạch kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2021. Quá trình triển khai thực hiện tùy theo tình hình thực tế, Công ty sẽ bổ sung phù hợp đảm bảo khả thi và hiệu quả./. *M*

Nơi nhận:

- | | |
|-----------------|------------|
| - Bộ KH-ĐT; | để công bố |
| - Sở TT-TT; | |
| - Phòng KT-TV | |
| - UBND tinh; | báo cáo |
| - Sở Tài chính; | |
| - Sở KH-ĐT; | |
| - NQL Công ty; | |
| - Lưu: VT, KD. | |

CHỦ TỊCH CÔNG TY



Trần Minh Thanh

