

Ninh Thuận, ngày 14 tháng 3 năm 2019

KẾ HOẠCH
Kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2019

I. Tình hình kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2018:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2018
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu	vé	29.623.748
	Vé truyền thống	vé	26.776.430
	Vé BKQN	vé	2.657.500
	Vé Lô tô loại 2.000, 5000, 10.000, 20.000, 50.000	vé	189.818
2	Lợi nhuận trước thuế	tỉ đồng	24
3	Nộp ngân sách NN	tỉ đồng	82.659

II. Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2019:

1. Kế hoạch kinh doanh:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch thực hiện năm 2019
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu	vé	27.710.000
	Vé truyền thống	vé	25.400.000
	Vé BKQN	vé	2.200.000
	Vé Lô tô các loại 10.000, 20.000, 50.000	vé	110.000
2	Lợi nhuận trước thuế	tỉ đồng	17
3	Nộp ngân sách NN	tỉ đồng	75

2. Kế hoạch đầu tư phát triển:

- Nghiên cứu mở rộng địa bàn kinh doanh, đầu tư phát triển thêm hệ thống đại lý các loại hình xổ số do Công ty phát hành trong và ngoài tỉnh;

- Lập phương án sử dụng phần mềm quản trị doanh nghiệp, trên cơ sở tích hợp phần mềm quản lý nhân sự, phần mềm kế toán, phần mềm xổ số Lô tô,... để triển khai thực hiện.

- Lập dự án nâng cấp, sửa chữa trụ sở làm việc Công ty, dự kiến các hạng mục:

- + Nâng cấp, sửa chữa kho vé phát hành;
- + Nâng cấp, sửa chữa phòng làm việc của phòng Kinh doanh;
- + Nâng cấp, sửa chữa kho lưu trữ văn thư;
- + Nâng cấp, sửa chữa kho lưu trữ tài liệu kế toán;
- + Nâng cấp, sửa chữa kho hành chính;
- + Xây mới phòng kiểm đếm vé hủy bước 2;

- + Xây mới Hội trường Công ty;
- + Phòng làm việc của 01 Phó giám đốc Công ty;
- + Xây mới nhà bảo vệ Công ty.

- Đầu tư đổi mới công nghệ xây dựng hệ thống mạng nội bộ, trang web đáp ứng yêu cầu quản lý, tuyên truyền, quảng bá thương hiệu vé Ninh Thuận trên thị trường.

- Trang bị phương tiện vận tải phù hợp để phục vụ việc vận chuyển người và thu gom vé hủy; máy móc, trang thiết bị, cơ sở vật chất, điều kiện làm việc cho các đơn vị phục vụ tốt hoạt động kinh doanh của Công ty.

III. Các giải pháp thực hiện năm 2019:

1. Giải pháp về tài chính:

- Thực hiện có hiệu quả việc bảo toàn và phát triển vốn phù hợp với hoạt động kinh doanh của Công ty. Trên cơ sở hiệu quả hoạt động kinh doanh, trích quỹ đầu tư phát triển để bổ sung vốn điều lệ theo phương án đã được UBND tỉnh phê duyệt.

- Thực hiện công khai, minh bạch trong quản lý tài chính, phân phối lợi nhuận theo đúng quy định.

- Tiếp tục rà soát để sửa đổi, bổ sung và triển khai thực hiện nghiêm túc, chặt chẽ quy chế tài chính, quy chế về quản lý nợ, các quy định về chi tiêu nội bộ, ... đảm bảo nâng cao hiệu quả kinh doanh.

- Tổ chức thu thế chấp đại lý phù hợp lượng vé nhận, tích cực thu hồi tiền bán vé theo đúng quy định, không để xảy ra nợ quá hạn, nợ xấu, đảm bảo hoạt động kinh doanh an toàn, hiệu quả.

- Thực hiện nghĩa vụ nộp ngân sách, chế độ báo cáo tài chính và các báo cáo khác theo đúng quy định.

- Đẩy nhanh tiến độ thực hiện việc thoái vốn đầu tư tại Công ty cổ phần Du lịch Sài Gòn – Ninh Chữ, quá trình thực hiện sẽ tranh thủ ý kiến chỉ đạo của Ban Chỉ đạo đổi mới và phát triển doanh nghiệp tỉnh, Sở Tài chính và Ủy ban nhân dân tỉnh trong tổ chức thoái vốn, đảm bảo đúng quy định và phù hợp với tình hình thị trường.

2. Giải pháp kinh doanh:

- Đầu tư, cải tiến mẫu mã tờ vé đảm bảo tính thẩm mỹ, tính an toàn và yêu cầu nâng cao năng lực cạnh tranh các loại hình vé xổ số do Công ty phát hành trên thị trường.

- Tổ chức theo dõi chặt chẽ tỉ lệ tiêu thụ vé của từng đại lý, từng địa bàn để có giải pháp điều chỉnh vé phát hành phù hợp, nhằm mang lại hiệu quả cao nhất trong hoạt động; chú trọng công tác nắm bắt thị hiếu của người chơi vé số để có giải pháp phân bổ đầu số đối với các địa bàn có doanh thu thấp.

- Nghiên cứu xây dựng cơ cấu giải thưởng hấp dẫn nhằm tổ chức tiêu thụ tốt loại hình vé biết kết quả ngay;

- Tiếp tục tổ chức thực hiện việc áp dụng các giải pháp, sáng kiến thiết thực của năm 2018 như: “Cải tiến, hoàn thiện quy trình xây dựng kế hoạch, phát hành và tổ chức tiêu thụ các loại hình vé xổ số Ninh Thuận trên thị trường miền Trung” hay “Cải tiến mẫu vé xổ số Ninh Thuận mang bản sắc riêng, thẩm mỹ, an toàn, hiệu quả trong hoạt động kinh doanh”.

- Tổ chức nắm chắc diễn biến của thị trường, của đại lý, xác định chính xác thị phần của Công ty ở từng địa bàn để có giải pháp cụ thể để ổn định và phát triển thị trường.

- Thường xuyên gặp gỡ đại lý cấp I, người bán lẻ để động viên, đôn đốc đại lý trong việc tổ chức tiêu thụ cũng như thực hiện tốt các quy định của Công ty.

- Phối hợp tốt với Tổ liên ngành, tích cực tuyên truyền, kiểm tra, xử lý nghiêm các hành vi vi phạm địa bàn kinh doanh của vé miền Nam trên địa bàn tỉnh Ninh Thuận.

- Nâng tầm quan hệ hợp tác với các Công ty trong khu vực miền Trung và hệ thống đại lý, xem đây là nhiệm vụ quan trọng để phát triển doanh thu tiêu thụ.

- Xây dựng và tổ chức thực hiện tốt chế độ thông tin báo cáo và dự báo tình hình, phục vụ kịp thời công tác quản lý, điều hành, đảm bảo mang lại hiệu quả cao nhất trong hoạt động kinh doanh.

3. Giải pháp phát triển nguồn nhân lực:

- Khẩn trương kiện toàn đủ các chức danh Người quản lý của Công ty; Thực hiện công tác quy hoạch cán bộ quản lý, có kế hoạch đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn, lý luận chính trị, quản lý nhà nước,... cho đội ngũ cán bộ được quy hoạch, phục vụ tốt chiến lược phát triển nguồn nhân lực trước mắt cũng như lâu dài của Công ty.

- Tổ chức luân chuyển, sắp xếp lại nhân lực ở các phòng, văn phòng đại diện phù hợp với năng lực, trình độ của người lao động đảm bảo thực hiện tốt yêu cầu nhiệm vụ trong tình hình mới.

- Xây dựng và tổ chức thực hiện nghiêm quy chế tuyển dụng lao động đúng quy định, đủ tiêu chuẩn đáp ứng yêu cầu kinh doanh ở các phòng và văn phòng đại diện.

- Xây dựng đội ngũ người lao động làm công tác thị trường phải có phương châm hành động “*Sâu sát – Năng động – Hiệu quả*” trong thực hiện nhiệm vụ, thường xuyên gặp gỡ đại lý để động viên, đôn đốc đại lý trong tổ chức tiêu thụ cũng như thực hiện tốt các quy định của Công ty;

- Xây dựng và giao chỉ tiêu cho các đơn vị theo tiêu chí phấn đấu tăng trưởng doanh thu, gắn thu nhập với hiệu quả, năng suất, chất lượng công việc của từng người, nhằm phát huy được tính chủ động, tích cực và năng lực của người lao động.

4. Giải pháp về quản lý và điều hành của Công ty:

- Tiếp tục rà soát các quy chế, quy định hiện hành của Công ty, trên cơ sở đó xem xét sửa đổi, bổ sung (kể cả việc xây dựng mới) cho phù hợp với chế độ, chính

sách của Nhà nước và tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty theo hướng tiết kiệm nhưng bảo đảm thuận lợi cho công tác thị trường, hoạt động kinh doanh, tạo động lực thúc đẩy người lao động phấn khởi trong thực hiện nhiệm vụ.

- Chấp hành nghiêm các quy định của Nhà nước về kinh doanh xổ số đảm bảo hoạt động kinh doanh theo khuôn khổ pháp luật và các quy chế, quy định của Ủy ban nhân dân tỉnh, của Công ty và của Hội đồng xổ số khu vực; Quản lý điều hành mọi hoạt động của Công ty đảm bảo an toàn, hiệu quả.

- Tập trung chỉ đạo thực hiện tích cực các giải pháp về công tác kinh doanh các loại hình vé xổ số, tăng cường quản lý đại lý và phát triển thị trường, đảm bảo các quy định của Công ty về thể chấp, quản lý nợ, đảm bảo mục tiêu an toàn, hiệu quả trong kinh doanh;

- Duy trì nghiêm chế độ giao ban hàng tháng nhằm đánh giá, phân tích, dự báo tình hình, xây dựng kế hoạch kinh doanh phù hợp với từng thời kỳ, từng khu vực đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu, nhiệm vụ năm 2019.

Trên đây là nội dung cơ bản của kế hoạch kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2019. Quá trình triển khai thực hiện tùy theo tình hình thực tế, Công ty sẽ bổ sung phù hợp đảm bảo khả thi và hiệu quả./.

Nơi nhận:

- Chủ tịch Cty (để trình);
- NQL Công ty;
- Lưu VT, KD(VC).

GIÁM ĐỐC



Vũ Đức Kim