

Số: 34/QĐ-XSKT

Ninh Thuận, ngày 24 tháng 3 năm 2023

## QUYẾT ĐỊNH

### Phê duyệt báo cáo mục tiêu tổng quát, kế hoạch kinh doanh năm 2023

#### CHỦ TỊCH CÔNG TY TNHH MTV XỔ SỐ KIẾN THIẾT NINH THUẬN

Căn cứ Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ về đầu tư vốn Nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý sử dụng vốn, tài sản doanh nghiệp;

Căn cứ Nghị định số 32/2018/NĐCP ngày 08/3/2018 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015;

Căn cứ Thông tư số 219/2015/TT-BTC ngày 31/12/2015 của Bộ Tài chính hướng dẫn một số nội dung của Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015;

Căn cứ Thông tư số 59/2018/TT-BTC ngày 16/7/2018 của Bộ Tài chính sửa đổi bổ sung một số điều của Thông tư số 219/2015/TT-BTC ngày 31/12/2015;

Căn cứ Nghị định số 47/2021/NĐ-CP ngày 01/4/2021 của Chính phủ quy định chi tiết một số điều của luật doanh nghiệp;

Căn cứ Quyết định số 43/2021/QĐ-UBND ngày 03/8/2021 của Ủy ban nhân dân tỉnh Ninh Thuận, ban hành Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên xổ số kiến thiết Ninh Thuận;

Căn cứ Công văn số 4002/UBND-KTTH ngày 04/11/2020 của Ủy ban nhân dân tỉnh về việc phê duyệt kế hoạch tài chính 5 năm giai đoạn 2021-2025 của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Ninh Thuận;

Căn cứ Quyết định số 640/QĐ-UBND ngày 16/4/2021 của Ủy ban nhân dân tỉnh về việc phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn (2021-2025) tại Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Ninh Thuận.

Theo đề nghị của Giám đốc Công ty tại Tờ trình số 90/TTr-XSKT ngày 24/02/2023.

### QUYẾT ĐỊNH:

**Điều 1.** Phê duyệt báo cáo mục tiêu tổng quát, kế hoạch kinh doanh năm 2023 của Công ty TNHH một thành viên xổ số kiến thiết Ninh Thuận với các nội dung chính như sau:

#### I. Kế hoạch chỉ tiêu sản lượng chính:

<b>TT</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>ĐVT</b>	<b>Kế hoạch thực hiện năm 2023</b>
1	Các chỉ tiêu sản lượng phát hành chủ yếu	Vé	109.900.000
a)	Vé xổ số truyền thống	Vé	108.000.000
b)	Vé xổ số Cào	Vé	600.000
c)	Vé xổ số Bóc	Vé	1.300.000
2	Các chỉ tiêu sản lượng tiêu thụ chủ yếu	Vé	32.400.000
a)	Vé xổ số truyền thống	Vé	30.500.000
b)	Vé xổ số Cào	Vé	600.000
c)	Vé xổ số Bóc	Vé	1.300.000
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	18,8
4	Nộp ngân sách NN	Tỷ đồng	73

## **II. Kế hoạch sản xuất kinh doanh cả năm**

Năm 2023, trong điều kiện cho phép Công ty tiếp tục xem xét đầu tư một số hạng mục như:

- Sửa chữa một số hạng mục công trình nhà làm việc của Công ty đã xuống cấp như: Cổng ra vào, hệ thống bờ rào bảo vệ, sơn sửa, thay mới toàn bộ khung kính nhà làm việc, trang bị bàn làm việc, một số hạng mục trong hội trường quay số,... và đầu tư các thiết bị công nghệ mới đáp ứng yêu cầu quản lý, hiệu quả làm việc của người quản lý, người lao động;

- Đầu tư hệ thống bảng LED tại các Văn phòng đại diện, điểm giao dịch của Công ty tại các tỉnh phục vụ cho việc quảng cáo sản phẩm, thông tin kết quả quay số mở thưởng trực tiếp, thông tin các hoạt động của Công ty,... phục vụ việc nâng cao thương hiệu Công ty cũng như các loại hình vé xổ số Ninh Thuận trên thị trường;

- Đầu tư mua phần mềm quản trị theo hướng tích hợp phần mềm kế toán với phần mềm quản trị doanh nghiệp phù hợp với xu hướng chuyển đổi số.

## **III. Giải pháp thực hiện**

1. Công tác triển khai thực hiện: Thường xuyên kiểm tra, giám sát và tổ chức đánh giá việc thực hiện các mục tiêu, nhiệm vụ Kế hoạch năm 2023; định kỳ báo cáo Ủy ban nhân dân tỉnh và các sở, ngành có liên quan theo quy định.

2. Công tác tổ chức: Thường xuyên rà soát, củng cố, kiện toàn bộ máy, nhân sự theo chức năng, nhiệm vụ được giao của các phòng, văn phòng đại diện, làm cơ sở xác định đúng công việc phải thực hiện của từng cá nhân.

Thực hiện kế hoạch đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn, lý luận chính trị, quản lý nhà nước,...cho đội ngũ lãnh đạo, quản lý khi cấp trên phê duyệt bổ sung quy hoạch giai đoạn 2021-2026 và quy hoạch giai đoạn 2026-2031 và cán bộ đã được phê duyệt quy hoạch ở cấp trưởng, phó các phòng, VPĐD nhằm phục vụ tốt chiến lược phát triển nguồn nhân lực trước mắt cũng như lâu dài của Công ty.

3. Công tác tuyên truyền: Tăng cường công tác tuyên truyền quảng cáo trên các phương tiện thông tin đại chúng về mục đích, ý nghĩa trong việc mua vé số “vừa ích nước, vừa lợi nhà”.

#### 4. Công tác tài chính:

Tiếp tục thực hiện có hiệu quả việc bảo toàn và phát triển vốn Công ty; Chú trọng thực hiện tốt lộ trình tăng vốn điều lệ đã được Ủy ban nhân dân tỉnh phê duyệt. Thực hiện công khai minh bạch trong quản lý tài chính, phân phối lợi nhuận, trích lập, quản lý, sử dụng các quỹ Công ty theo đúng quy định.

Tiếp tục rà soát để bổ sung, sửa đổi và triển khai thực hiện nghiêm túc các quy chế, quy định quản lý nội bộ như: quy chế quản lý tài chính, quản lý nợ, quản lý tài sản, cũng như quy chế chi tiêu nội bộ,... đảm bảo chặt chẽ và nâng cao hiệu quả trong hoạt động kinh doanh.

Thực hiện nghĩa vụ nộp ngân sách, chế độ báo cáo tài chính và các báo cáo khác theo đúng quy định; phát huy tối đa hiệu quả hoạt động tài chính, góp phần nâng cao hiệu quả kinh doanh.

#### 5. Công tác kinh doanh:

Đầu tư nghiên cứu nắm bắt tình hình thị trường, mạng lưới đại lý để xây dựng kế hoạch, phương thức tổ chức kinh doanh và quản lý địa bàn trên cơ sở giám sát tỷ lệ tiêu thụ, thị phần và tiềm năng phát triển của từng địa bàn, từng đại lý để điều chỉnh lượng vé phát hành phù hợp nhằm nâng cao doanh thu và tỷ lệ tiêu thụ vé.

Tranh thủ ở các tháng đầu năm và đặc biệt trong thời điểm trước, trong, sau Tết Nguyên đán Quý Mão để có phương án phát hành hợp lý đối với 04 kỳ phát hành cặp 03 vé để tạo tiền đề cho các tháng tiếp theo.

Nghiên cứu giải pháp tích cực, khả thi nâng cao thị phần ở địa bàn có doanh thu thấp, tích cực đầu tư, củng cố nhằm phát triển các địa bàn trọng điểm có doanh thu cao của Công ty;

Nhân rộng những nhân tố tích cực, điển hình trong công tác địa bàn đồng thời xây dựng đội ngũ làm công tác địa bàn “Sâu sát – Năng động – Hiệu quả” trong việc nắm bắt diễn biến địa bàn, đại lý;

Tăng cường tuyên truyền, quảng bá hình ảnh, uy tín Công ty trên các phương tiện truyền thông và mạng xã hội; xây dựng mối quan hệ hợp tác, hỗ trợ với Công ty bạn và hệ thống đại lý

6. Công tác đầu tư: Đầu tư thực sự hiệu quả, đúng quy trình, thủ tục đầu tư, xây dựng, mua sắm tài sản cố định.

**Điều 2.** Giám đốc Công ty có trách nhiệm tổ chức triển khai thực hiện có hiệu quả mục tiêu kinh doanh năm 2023.

**Điều 3.** Người quản lý Công ty, Trưởng các phòng chuyên môn nghiệp vụ, Trưởng Văn phòng đại diện Công ty tại các tỉnh và người lao động chịu trách nhiệm thi hành quyết định này./.

**Nơi nhận:**

- Như Điều 3;
  - Bộ KH-ĐT;
  - Sở TT-TT;
  - Giám đốc Cty;
  - UBND tỉnh;
  - Sở Tài chính;
  - Sở KH-ĐT;
  - Lưu: VT, KD.
- đề công bố  
báo cáo

**CHỦ TỊCH CÔNG TY**



**Trần Minh Thanh**



**BÁO CÁO MỤC TIÊU TỔNG QUÁT, KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2023**  
(Kèm theo Quyết định số 34/QĐ-XSKT ngày 24/3/2023 của Chủ tịch Công ty)

## I. MỤC TIÊU TỔNG QUÁT VÀ NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH

### 1. Mục tiêu tổng quát:

Bảo toàn, phát triển và sử dụng vốn có hiệu quả trên cơ sở nâng cao hiệu quả kinh doanh, tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu; hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ được Ủy ban nhân dân tỉnh giao.

### 2. Nhiệm vụ kế hoạch

#### a) Về tài chính:

- Tiếp tục thực hiện có hiệu quả việc bảo toàn và phát triển vốn Công ty; chú trọng thực hiện tốt lộ trình tăng vốn điều lệ đã được Ủy ban nhân dân tỉnh phê duyệt; thực hiện công khai minh bạch trong quản lý tài chính, phân phối lợi nhuận, trích lập, quản lý, sử dụng các quỹ của Công ty theo đúng quy định;

- Tiếp tục rà soát để sửa đổi, bổ sung và triển khai thực hiện nghiêm túc chặt chẽ các quy chế, quy định của Công ty như: Quy chế quản lý tài chính, Quy chế quản lý nợ, Quy chế quản lý tài sản, Quy chế chi tiêu nội bộ, Quy chế mua sắm tài sản,... đảm bảo chặt chẽ và nâng cao hiệu quả trong hoạt động kinh doanh;

- Tổ chức thu thế chấp đại lý, thu tiền bán vé theo đúng quy định, không để xảy ra nợ quá hạn, nợ xấu, đảm bảo an toàn, hiệu quả trong hoạt động kinh doanh;

- Thực hiện nghĩa vụ nộp ngân sách, chế độ báo cáo tài chính và các báo cáo khác theo đúng quy định; phát huy tối đa hiệu quả hoạt động tài chính, góp phần nâng cao hiệu quả kinh doanh.

#### b) Công tác phát hành:

- Tiếp tục thực hiện đồng bộ các giải pháp đã được áp dụng tại Công ty trong thời gian qua, đồng thời nghiên cứu phát huy những giải pháp mới để tiếp tục cải tiến mẫu mã các loại hình vé do Công ty phát hành, cải tiến quy trình phát hành và tổ chức tiêu thụ vé xổ số phù hợp với từng địa bàn và tình hình thực tế để ổn định, từng bước tăng trưởng doanh thu tiêu thụ, nâng cao thị phần loại hình vé truyền thống; tiếp tục nghiên cứu xây dựng cơ cấu giải thưởng hấp dẫn, phù hợp với từng thị trường nhằm tổ chức tiêu thụ tốt loại hình vé BKQN;

- Đầu tư nghiên cứu nắm bắt tình hình thị trường, mạng lưới đại lý để xây dựng kế hoạch, phương thức tổ chức kinh doanh và quản lý địa bàn trên cơ sở giám sát tỷ lệ tiêu thụ, thị phần và tiềm năng phát triển của từng địa bàn, từng đại lý để điều chỉnh lượng vé phát hành phù hợp nhằm nâng cao doanh thu và tỷ lệ tiêu thụ vé;

- Tranh thủ ở các tháng đầu năm và đặc biệt trong thời điểm trước, trong, sau Tết Nguyên đán Quý Mão để có phương án phát hành hợp lý đối với 04 kỳ phát hành cặp 03 vé để tạo tiền đề cho các tháng tiếp theo.

c) Công tác thị trường:

- Tăng cường hơn nữa công tác dự báo, nắm bắt diễn biến của thị trường, đại lý; tổ chức thực hiện tốt chế độ thông tin báo cáo phục vụ kịp thời công tác quản lý, điều hành. Đặc biệt chú ý yếu tố khách quan tác động sâu rộng đến hoạt động kinh doanh như mưa bão, lũ lụt, dịch bệnh để có giải pháp tích cực, đảm bảo hiệu quả trong tổ chức phát hành và tiêu thụ vé trên tất cả các địa bàn;

- Nghiên cứu giải pháp tích cực, khả thi nâng cao thị phần ở địa bàn có doanh thu thấp, tích cực đầu tư, củng cố nhằm phát triển các địa bàn trọng điểm có doanh thu cao của Công ty;

- Nhân rộng những nhân tố tích cực, điển hình trong công tác địa bàn đồng thời xây dựng đội ngũ làm công tác địa bàn “*Sâu sát – Năng động – Hiệu quả*” trong việc nắm bắt diễn biến địa bàn, đại lý;

- Tăng cường tuyên truyền, quảng bá hình ảnh, uy tín Công ty trên các phương tiện truyền thông và mạng xã hội; xây dựng mối quan hệ hợp tác, hỗ trợ với Công ty bạn và hệ thống đại lý;

- Phối hợp với Tổ liên ngành thường xuyên tổ chức tuyên truyền, kiểm tra và xử lý nghiêm các hành vi vi phạm địa bàn kinh doanh của vé khu vực miền Nam trên địa bàn tỉnh Ninh Thuận, đồng thời thường xuyên trao đổi kinh nghiệm với Công ty xổ số kiến thiết Đắk Nông trong công tác tuyên truyền, kiểm tra và xử lý các hành vi vi phạm địa bàn kinh doanh ở các vùng giáp ranh của tỉnh Ninh Thuận, Đắk Nông với khu vực miền Nam.

d) Về phát triển nguồn nhân lực:

- Thường xuyên rà soát, củng cố, kiện toàn bộ máy, nhân sự theo chức năng, nhiệm vụ được giao của các phòng, văn phòng đại diện, làm cơ sở xác định đúng công việc phải thực hiện của từng cá nhân; nâng cao chất lượng xây dựng kế hoạch làm việc cụ thể hàng tuần. Tăng cường công tác kiểm tra, đánh giá phục vụ cho công tác phân loại chất lượng lao động hàng tháng, 6 tháng và cả năm của người lao động;

- Thực hiện kế hoạch đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn, lý luận chính trị, quản lý nhà nước,... cho đội ngũ lãnh đạo, quản lý khi cấp trên phê duyệt bổ sung quy hoạch giai đoạn 2021-2026 và quy hoạch giai đoạn 2026-2031, cũng như cán bộ đã

được phê duyệt quy hoạch ở cấp trường, phó các phòng, VPĐD nhằm phục vụ tốt chiến lược phát triển nguồn nhân lực trước mắt cũng như lâu dài của Công ty;

- Tổ chức thực hiện tốt Quy chế trả lương cho người lao động gắn với mức độ hoàn thành chỉ tiêu, nhiệm vụ, công việc được giao nhằm kích thích sự năng động, sáng tạo, tích cực và nâng cao tinh thần trách nhiệm trong thực thi nhiệm vụ, tâm huyết với sự phát triển của Công ty.

đ) Về quản lý và điều hành của Công ty:

- Tổ chức thực hiện nghiêm các quy định của Nhà nước về kinh doanh xổ số và quản lý, điều hành hoạt động của Công ty đảm bảo an toàn và hiệu quả; nâng cao vai trò trách nhiệm, tính năng động, sâu sát, kịp thời của người quản lý và trưởng các đơn vị trực thuộc trong thực hiện nhiệm vụ được phân công, góp phần làm tốt công tác tham mưu, giúp việc cho Chủ tịch và Giám đốc Công ty trong quản lý điều hành toàn diện hoạt động của Công ty;

- Tiếp tục triển khai công tác rà soát, sửa đổi, bổ sung hoặc ban hành mới một số quy chế, quy định hiện hành của Công ty, đảm bảo phù hợp với chế độ, chính sách của Nhà nước, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và tình hình hoạt động kinh doanh theo hướng chặt chẽ nhưng bảo đảm thuận lợi cho công tác thị trường, hoạt động kinh doanh, tạo động lực thúc đẩy người lao động phấn khởi trong thực hiện nhiệm vụ;

- Thực hiện tốt Quy chế dân chủ ở cơ sở; thực hành và phát triển Nền tảng văn hóa doanh nghiệp của Công ty, trong đó đặc biệt quan tâm đến vấn đề ứng xử trong giao tiếp phù hợp với Bộ quy tắc ứng xử văn hóa, Giá trị cốt lõi của Công ty trong thực hiện mối quan hệ phối hợp giữa các tập thể, cá nhân trong Công ty cũng như với các mối quan hệ bên ngoài Công ty, nhất là đối với khách hàng, đại lý và Công ty bạn;

- Sử dụng có hiệu quả quỹ khen thưởng, quỹ phúc lợi góp phần nâng cao đời sống của người lao động; tích cực tham gia có trách nhiệm đối với các hoạt động an sinh xã hội của tỉnh;

- Tập trung xây dựng, triển khai có hiệu quả chiến lược, các kế hoạch, phương án về bổ sung nguồn vốn, tổ chức hoạt động kinh doanh, xây dựng Công ty, công tác cán bộ,... trong năm 2023 và thực hiện hiệu quả Đề án tái cơ cấu lại Công ty giai đoạn 2021 – 2025 đã được Ủy ban nhân dân tỉnh phê duyệt, nhằm tạo nên những nguồn lực tổng hợp đáp ứng kịp thời yêu cầu nhiệm vụ trong tình hình mới;

- Đầu tư mua sắm trang thiết bị, sửa chữa văn phòng làm việc tại trụ sở Công ty đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ kinh doanh, đặc biệt quan tâm đầu tư mua phần mềm quản trị theo hướng tích hợp phần mềm kế toán với phần mềm quản trị doanh nghiệp phù hợp với xu hướng chuyển đổi số theo tinh thần của Quyết định số 749/QĐ-TTg của Thủ tướng Chính phủ Phê duyệt "Chương trình Chuyển đổi số quốc gia đến năm

2025, định hướng đến năm 2030", Quyết định số 330/QĐ-UBND ngày 24/3/2022 của Ủy ban nhân dân tỉnh ban hành Chương trình hỗ trợ doanh nghiệp chuyển đổi số trên địa bàn tỉnh giai đoạn 2022-2025.

## II. KẾ HOẠCH KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2023

### 1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh

#### a) Kế hoạch chỉ tiêu sản lượng chính:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch thực hiện năm 2023
1	Các chỉ tiêu sản lượng phát hành chủ yếu	Vé	109.900.000
a)	Vé xổ số truyền thống	Vé	108.000.000
b)	Vé xổ số Cào	Vé	600.000
c)	Vé xổ số Bóc	Vé	1.300.000
2	Các chỉ tiêu sản lượng tiêu thụ chủ yếu	Vé	32.400.000
a)	Vé xổ số truyền thống	Vé	30.500.000
b)	Vé xổ số Cào	Vé	600.000
c)	Vé xổ số Bóc	Vé	1.300.000
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	18,8
4	Nộp ngân sách NN	Tỷ đồng	73

b) Kế hoạch sản xuất kinh doanh cả năm: Trong năm 2022, Công ty đã đầu tư các hạng mục như:

- Trang bị máy photo kỹ thuật số thay thế máy đã hỏng;
- Trang bị phòng họp trực tuyến kết nối Công ty với các điểm cầu Văn phòng đại diện của Công ty tại các tỉnh phục vụ họp giao ban hàng tháng hoặc hội họp khi cần thiết;
- Bảng điện tử LED trước Công ty phục vụ công tác quảng cáo, truyền tải kết quả mở thưởng đến khách hàng tham gia dự thưởng;
- Thiết kế lại website Công ty với giao diện mới, nhiều nội dung phong phú và kết hợp các ứng dụng thực tế hơn;
- Thiết bị chấm công bằng vân tay, hệ thống Camera an ninh tại văn phòng Công ty và các văn phòng đại diện;



- Hệ thống đèn chiếu sáng năng lượng mặt trời quanh khuôn viên Công ty;
- Trang thiết bị công cụ dụng cụ phục vụ hoạt động kinh doanh tại văn phòng Công ty và các văn phòng đại diện.

Năm 2023, trong điều kiện cho phép Công ty tiếp tục xem xét đầu tư một số hạng mục như:

- Sửa chữa một số hạng mục công trình nhà làm việc của Công ty đã xuống cấp như: Cổng ra vào, hệ thống bờ rào bảo vệ, sơn sửa, thay mới toàn bộ khung kính nhà làm việc, trang bị bàn làm việc, một số hạng mục trong hội trường quay số,... và đầu tư các thiết bị công nghệ mới đáp ứng yêu cầu quản lý, hiệu quả làm việc của người quản lý, người lao động;

- Đầu tư hệ thống bảng LED tại các Văn phòng đại diện, điểm giao dịch của Công ty tại các tỉnh phục vụ cho việc quảng cáo sản phẩm, thông tin kết quả quay số mở thưởng trực tiếp, thông tin các hoạt động của Công ty,... phục vụ việc nâng cao thương hiệu Công ty cũng như các loại hình vé xổ số Ninh Thuận trên thị trường;

- Đầu tư mua phần mềm quản trị theo hướng tích hợp phần mềm kế toán với phần mềm quản trị doanh nghiệp phù hợp với xu hướng chuyển đổi số.

#### **BẢNG CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023**

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Chỉ tiêu KH
1	Các chỉ tiêu sản lượng phát hành chủ yếu	Vé	109.900.000
a)	Vé xổ số truyền thống	Vé	108.000.000
b)	Vé xổ số Cào	Vé	600.000
c)	Vé xổ số Bóc	Vé	1.300.000
2	Các chỉ tiêu sản lượng tiêu thụ chủ yếu	Vé	32.400.000
a)	Vé xổ số truyền thống	Vé	30.500.000
b)	Vé xổ số Cào	Vé	600.000
c)	Vé xổ số Bóc	Vé	1.300.000
3	Chỉ tiêu sản phẩm, dịch vụ công ích (nếu có)		
4	Tổng doanh thu (có thuế)	Tỷ đồng	312,5

5	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	18,8
6	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	15,04
7	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	Tỷ đồng	73
8	Tổng vốn đầu tư tài sản, CCDC, vật dụng...	Tỷ đồng	4
	<i>Trong đó:</i>		
	- Mua phần mềm quản trị DN		1
	- Sửa chữa nhà làm việc, xe ô tô... (như sơn mới và thay khung kính Cty, xây dựng mới tường rào công Cty và...		1,5
	- Mua công cụ dụng cụ phục vụ kinh doanh (máy vi tính, máy photo, fax, máy chạy vé... để thay thế các máy đã hư hỏng)		0,5
	- Mua vật phẩm phục vụ quảng cáo thương hiệu Công ty (áo mưa, túi sách, sổ kết quả, lịch,...)		1
9	Kim ngạch xuất khẩu (nếu có)	Tỷ đồng	
10	Các chỉ tiêu khác		
a)	Tổng số người quản lý, người lao động	Người	69
b)	Tổng quỹ lương	Tỷ đồng	14,5
	- Quỹ lương quản lý	Tỷ đồng	2,9
	- Quỹ lương lao động	Tỷ đồng	11,6

*Ghi chú:*

Các sản lượng chủ yếu tùy tình hình thực tế có sự điều chỉnh sản lượng giữa các loại hình cho phù hợp để đảm bảo thực hiện tốt các chỉ tiêu Tổng doanh thu tiêu thụ, lợi nhuận thực hiện và số nộp ngân sách.

2. Kế hoạch đầu tư các dự án nhóm B trở lên của Công ty trong năm: Trong năm 2023, Công ty không đầu tư dự án nào ở nhóm B trở lên.

Trên đây là nội dung báo cáo mục tiêu tổng quát, kế hoạch kinh doanh năm 2023. Quá trình triển khai thực hiện tùy theo tình hình thực tế, Công ty sẽ bổ sung phù hợp đảm bảo khả thi và hiệu quả./.