

KẾ HOẠCH

Kinh doanh và đầu tư phát triển 5 năm giai đoạn 2016 – 2020

Thực hiện Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18/9/2015 của Chính phủ về việc công bố thông tin của doanh nghiệp nhà nước. Công ty TNHH MTV Xổ số Kiến thiết Ninh Thuận lập kế hoạch kinh doanh và đầu tư phát triển 5 năm giai đoạn 2016-2020 như sau:

1/ Sơ lược về Công ty:

- Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên Xổ số Kiến thiết Ninh Thuận được thành lập ngày 01/4/1992, theo Quyết định số 1055/QĐ-UB-TH của Ủy ban nhân dân tỉnh Thuận Hải, với tên gọi là Công ty Xổ số kiến thiết Ninh Thuận. Ngày 04/01/1993 Ủy ban nhân dân tỉnh Ninh Thuận có Quyết định số 02/QĐ-UBND, về việc thành lập lại Công ty theo Nghị định số 388/ HĐBT ngày 20/11/1991 ; Từ khi thành lập đến ngày 31/12/2004 Công ty hoạt động theo mô hình liên kết các tỉnh Nam Miền Trung; Từ năm 2005 theo quy định của Bộ Tài chính Công ty hoạt động theo mô hình thị trường chung, bao gồm các tỉnh từ Ninh Thuận, Đắc Nông đến Quảng Bình (gồm 14 tỉnh, thành phố).

- Thực hiện Nghị định số 95/2006/NĐ-CP ngày 08/9/2006 của Chính phủ về chuyển đổi Công ty Nhà nước thành Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên do Nhà nước làm chủ sở hữu. Ngày 09/12/2008 Ủy ban nhân dân tỉnh Ninh Thuận có Quyết định số 7242/QĐ – UBND, phê duyệt phương án chuyển đổi Công ty Xổ số Kiến thiết Ninh Thuận thành Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên Xổ số Kiến thiết Ninh Thuận, do Ủy ban nhân dân tỉnh Ninh Thuận làm chủ sở hữu, việc quản lý và hoạt động của Công ty theo quy định của luật doanh nghiệp hiện hành và các quy định khác của pháp luật.

- Cơ cấu tổ chức quản lý của Công ty gồm: Chủ tịch kiêm Giám đốc Công ty; các Phó Giám đốc; các Kiểm soát viên; Kế toán trưởng.

- Cơ cấu tổ chức bộ máy giúp việc gồm 05 phòng chuyên môn và 06 văn phòng đại diện của Công ty tại các tỉnh: Phòng Tổ chức – Lao động, phòng Hành chính – Quản trị, phòng Kế hoạch – Phát hành, phòng Kế toán – Tài vụ, phòng Trả thưởng và

Phúc tra vé trúng thưởng, Văn phòng đại diện tại các tỉnh, thành phố: Khánh Hòa, Phú Yên, Bình Định, Đà Nẵng, Thừa Thiên Huế, Đắk Lắk. Các phòng có nhiệm vụ tham mưu và giúp việc cho Giám đốc, các Phó Giám đốc trong quá trình quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh. Các văn phòng đại diện Công ty tại các tỉnh, thành phố có nhiệm vụ trực tiếp phát hành, tổ chức tiêu thụ vé theo chỉ đạo của lãnh đạo Công ty tại các địa bàn thuộc khu vực Miền Trung và Tây Nguyên

2/ Vốn điều lệ: 50.000.000.000đ

3/ Mục tiêu kinh doanh

- Hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế (doanh thu, lợi nhuận, số nộp ngân sách Nhà nước) giai đoạn 2016 – 2020, có mức tăng trưởng doanh thu hàng năm từ 4% đến 5%.

- Tăng cường sức cạnh tranh của bộ vé xổ số kiến thiết Ninh Thuận trên thị trường, mở rộng phát hành vé số khắp địa bàn các tỉnh trên toàn khu vực miền Trung.

- Quản lý và sử dụng vốn của Nhà nước tại Công ty: đảm bảo tính chặt chẽ, đúng quy định và hiệu quả cao, phát huy đúng bản chất của hoạt động kinh doanh xổ số là huy động nguồn tiền nhàn rỗi trong dân cư thông qua hoạt động vui chơi giải trí có thưởng, phục vụ cho việc đầu tư các công trình phúc lợi, y tế, giáo dục của tỉnh.

- Nâng cao đời sống vật chất cũng như tinh thần của công nhân viên chức lao động trong Công ty.

- Thực hiện tốt trách nhiệm xã hội của Công ty đối với cộng đồng, tạo nguồn thu ngân sách và nguồn vốn để xây dựng các công trình phúc lợi, y tế, giáo dục của địa phương, góp phần chung tay thực hiện chính sách xóa đói, giảm nghèo của Đảng và Nhà nước.

- Phối hợp với các ngành, cơ quan hữu quan từng bước đẩy lùi hoạt động số đề trên địa bàn, phát hiện và ngăn chặn kịp thời những hoạt động lợi dụng xổ số để kinh doanh cờ bạc, cá cược bất hợp pháp,...

4/ Kế hoạch tài chính:

DVT: triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017	Năm 2018	Năm 2019	Năm 2020
Doanh thu	259.000	266.000	272.000	280.000	285.000
Lợi nhuận trước thuế	16.000	16.500	17.000	18.000	19.000
Nộp ngân sách NN	68.000	69.000	70.000	72.000	74.000
Thu nhập bình quân người lao động	12	12,2	12.4	12,6	12,8
Tỷ suất lợi nhuận trên vốn CSH	31%	32%	34%	36%	38%

5/ Nhiệm vụ và giải pháp từ năm 2016 đến năm 2020:

5.1/Mục tiêu:

-Tiếp tục thực hiện kinh doanh theo hướng tập trung vào vai trò, chức năng, nhiệm vụ của Công ty, ưu tiên chính cho hoạt động xổ số, tăng cường năng lực cạnh tranh, đảm bảo các nguyên tắc thị trường.

- Giai đoạn 2016 – 2020, tùy theo chủ trương của Chính phủ, của Bộ Tài chính đối với hoạt động xổ số, như cho phép phát hành xổ số điện toán, cá cược thể thao,... hoặc tổ chức các trò chơi có thưởng khác, Công ty sẽ chủ động xây dựng đề án về tổ chức bộ máy và nhân sự phục vụ tốt nhất cho hoạt động kinh doanh của Công ty giai đoạn này, đảm bảo hoàn thành nhiệm vụ được giao.

5.2/Nhiệm vụ:

- Công ty tiếp tục tổ chức kinh doanh vé xổ số truyền thống và các loại hình xổ số khác tại các tỉnh khu vực miền Trung – Tây nguyên, đảm bảo thực hiện đúng quy định của Bộ Tài chính, của Hội đồng xổ số kiến thiết khu vực miền Trung. Tập trung vào mục tiêu an toàn, hiệu quả, đảm bảo phát triển bền vững, thực hiện tốt mục tiêu kinh tế và mục tiêu xã hội.

- Đầu tư nâng cao năng lực cạnh tranh của bộ vé Ninh Thuận trên thị trường, làm tốt công tác thị trường, phấn đấu phát triển vé xổ số truyền thống trên tất cả các địa bàn trong khu vực miền Trung, củng cố thị trường các địa bàn trọng điểm đảm bảo duy trì tốc độ tăng trưởng từ 4% - 5% năm.

- Nghiên cứu và tổ chức phát hành thêm các loại hình vé xổ số ngoài vé truyền thống, vé Biết kết quả. Chuẩn bị các điều kiện cần thiết để tiếp cận các loại hình xổ số mới, các trò chơi có thưởng mới khi Bộ Tài chính triển khai như: Xổ số điện toán, cá cược thể thao,...

- Xây dựng kế hoạch kinh doanh hàng năm hiệu quả, an toàn, hoàn thiện tổ chức bộ máy, nhân sự các quy chế, quy định phù hợp với điều kiện hoạt động kinh doanh của Công ty trong thực hiện chủ trương của Bộ Tài chính, Hội đồng xổ số kiến thiết miền Trung và của tỉnh.

-Tiếp tục đầu tư hơn nữa công tác nghiên cứu cải tiến mẫu mã, giấy in, công nghệ in đảm bảo vé xổ số Ninh Thuận ngày càng thu hút người tham gia mua vé trên toàn thị trường, đáp ứng nhu cầu thị hiếu, cũng như an toàn trong quá trình hoạt động.

-Quan tâm đầu tư mua sắm, đổi mới công nghệ, trang thiết bị, phương tiện vận chuyển,... phục vụ tốt nhu cầu hoạt động kinh doanh của Công ty như: Mua nhà hoặc đất xây dựng văn phòng làm việc tại các tỉnh (hiện nay tại các tỉnh Công ty thuê nhà

ở của dân để làm văn phòng làm việc), mua phương tiện vận chuyển, thiết bị quay số hiện đại.

- Tích cực triển khai thực hiện phương án thoái vốn đầu tư ra ngoài ngành tại Công ty cổ phần du lịch Sài Gòn – Ninh chữ.

5.3/Các giải pháp chủ yếu:

- Giải pháp về đổi mới tổ chức quản lý và điều hành của Công ty:

+ Căn cứ vào chức năng, nhiệm vụ và tình hình hoạt động kinh doanh cũng như chủ trương, của Bộ Tài chính, của Ủy ban nhân dân tỉnh Ninh Thuận đối với hoạt động kinh doanh xổ số, trong thời gian đến Công ty sẽ xem xét, sửa đổi, bổ sung Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty cho phù hợp trình Ủy ban nhân dân tỉnh phê duyệt.

+ Tiếp tục rà soát các quy chế quy trình liên quan đến hoạt động quản lý, điều hành Công ty như quy chế làm việc, quy chế phối hợp, quy chế thi đua, khen thưởng, quy chế trả lương, nội quy lao động, ... phù hợp quy định của Nhà nước và tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty hiện nay, giúp cho hoạt động quản lý và điều hành của Công ty được thông suốt và mang lại hiệu quả cao.

+ Chú trọng kiện toàn lại bộ máy, nhân sự đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ trong tình hình mới.

- Giải pháp về tài chính:

+ Theo Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, mức vốn điều lệ của Công ty là 50 tỉ đồng (vốn tối thiểu), đến nay vốn điều lệ Công ty đạt 50 tỉ đồng, trong những năm tới do quy mô hoạt động kinh doanh phát triển, chủ trương, chính sách về hoạt động kinh doanh xổ số của Bộ Tài chính có sự thay đổi, Công ty sẽ xem xét đề nghị Ủy ban nhân dân tỉnh Ninh Thuận cho phép tăng vốn điều lệ của Công ty phù hợp với chế độ, chính sách và tình hình kinh doanh.

+ Trên cơ sở vốn điều lệ, Công ty xây dựng kế hoạch tài chính hàng năm phù hợp với hoạt động kinh doanh, đảm bảo quản lý phần vốn chủ sở hữu theo đúng quy định của Bộ Tài chính.

+ Thực hiện công khai, minh bạch trong quản lý tài chính, phân phối lợi nhuận theo đúng quy định.

+ Về công tác quản lý nợ: Tích cực tổ chức thu hồi tiền bán vé theo đúng quy định, không để nợ xấu xảy ra, đảm bảo hoạt động kinh doanh an toàn, hiệu quả.

+ Về khoản đầu tư ra ngoài doanh nghiệp, Công ty sẽ thực hiện theo chủ trương của Ủy ban nhân dân tỉnh Ninh Thuận.

- Giải pháp phát hành:

+ Xây dựng kế hoạch phát hành vé xổ số phù hợp với từng thời kỳ, thực hiện phân bổ, điều chỉnh kịp thời, linh hoạt lượng vé phát hành giữa các thị trường, các đại lý. Thường xuyên nghiên cứu kỹ thuật phân chia vé phù hợp với đặc điểm, tình hình của từng thị trường giúp công tác tổ chức tiêu thụ vé số được thuận lợi.

+ Đầu tư nghiên cứu cải tiến mẫu mã, hình ảnh, giấy in, công nghệ in đảm bảo mỹ thuật cũng như an toàn trong quá trình hoạt động.

+ Có kế hoạch nghiên cứu, tìm hiểu, tiếp cận, mở rộng công tác phát hành và tổ chức tiêu thụ các loại hình vé truyền thống, vé Biết kết quả ngay. Và các loại hình vé khác khi có chủ trương cho phép.

+ Xây dựng mạng lưới đại lý rộng khắp trên toàn khu vực Miền Trung.

- Giải pháp thị trường:

+ Tổ chức nắm chắc diễn biến của thị trường, của đại lý để có các giải pháp tích cực trong việc tổ chức phát hành và tiêu thụ vé.

+ Xây dựng và tổ chức thực hiện tốt chế độ thông tin báo cáo và dự báo tình hình, phục vụ kịp thời công tác quản lý, điều hành, đảm bảo mang lại hiệu quả cao nhất trong hoạt động kinh doanh.

+ Chỉ đạo cán bộ, nhân viên địa bàn thường xuyên gặp gỡ đại lý để động viên, đôn đốc đại lý trong việc tổ chức tiêu thụ cũng như thực hiện tốt các quy định của Công ty, xây dựng hệ thống đại lý thân thiện ủng hộ Công ty trong việc tổ chức tiêu thụ, nâng cao uy tín, khả năng cạnh tranh của bộ vé Ninh Thuận trên thị trường.

+ Củng cố các địa bàn trọng điểm, cố gắng nâng cao thị phần ở những địa bàn có doanh thu thấp, và từng bước phát triển ở những địa bàn chưa có điều kiện phát hành trong thời gian qua, phấn đấu phát hành vé trên tất cả các tỉnh, thành phố trong khu vực.

+ Tổ chức nghiên cứu thị trường đối với các loại hình vé mới, để tổ chức thực hiện khi có yêu cầu.

- Giải pháp phát triển nguồn nhân lực:

+ Tuyển dụng một số cán bộ, nhân viên có trình độ để đáp ứng yêu cầu kinh doanh ở các phòng và văn phòng đại diện.

+ Có kế hoạch tiếp tục đào tạo, đào tạo lại, bồi dưỡng số người lao động, đào tạo chưa đúng ngành nghề hoặc trình độ chuyên môn còn thấp và sử dụng có hiệu quả nguồn nhân lực hiện có.

+ Sắp xếp bộ máy, nhân sự phù hợp với nhu cầu hoạt động kinh doanh của Công ty, với năng lực, trình độ của cán bộ.

+ Thực hiện công tác quy hoạch cán bộ quản lý, có kế hoạch đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn, lý luận chính trị, kỹ năng quản lý,... cho đội ngũ cán bộ được quy hoạch, phục vụ tốt chiến lược phát triển nguồn nhân lực trước mắt cũng như lâu dài của Công ty.

Trên đây là nội dung cơ bản của kế hoạch kinh doanh và đầu tư phát triển 5 năm giai đoạn 2016 – 2020. Quá trình triển khai thực hiện, tùy theo tình hình kinh doanh của Công ty kế hoạch sẽ được bổ sung phù hợp với thực tế./.

Nơi nhận:

- UBND tỉnh;
- Sở tài chính;
- Sở KH-ĐT;
- Sở TT-TT;
- VCQL Công ty;
- Lưu VT.

GIÁM ĐỐC



Nguyễn Khoa Hào