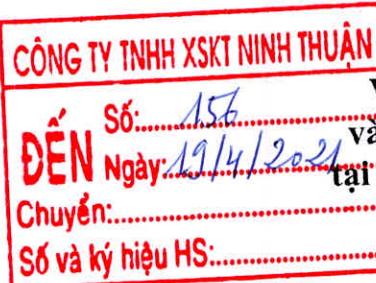


ỦY BAN NHÂN DÂN
TỈNH NINH THUẬN
Số: 640/QĐ-UBND

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Ninh Thuận, ngày 16 tháng 4 năm 2021



QUYẾT ĐỊNH

Về việc phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh
và đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn (2021 – 2025)
tại Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Ninh Thuận.

CHỦ TỊCH ỦY BAN NHÂN DÂN TỈNH NINH THUẬN

Căn cứ Luật tổ chức chính quyền địa phương ngày 19/6/2015;

Căn cứ Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ về
việc về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản
tại doanh nghiệp;

Căn cứ Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18/9/2015 của Chính phủ về
công bố thông tin của doanh nghiệp nhà nước;

Căn cứ Thông tư số 219/2015/TT-BTC ngày 31/12/2015 của Bộ trưởng Bộ
Tài chính hướng dẫn một số nội dung của Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày
13/10/2015 của Chính phủ về việc về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và
quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp;

Căn cứ Nghị định số 122/2017/NĐ-CP ngày 13/11/2017 của Chính phủ
quy định về một số đặc thù về cơ chế quản lý tài chính và đánh giá hiệu quả hoạt
động đối với doanh nghiệp kinh doanh xổ số; Sở giao dịch chứng khoán và Trung
tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam;

Theo đề nghị của Giám đốc Sở Tài chính tại Tờ trình số 1143/STC-VP
ngày 12/4/2021 và của Chủ tịch Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Ninh Thuận
tại văn bản số 138/XSKT-KD và Kế hoạch số 138/KH-XSKT ngày 26/3/2021.

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Phê duyệt kèm theo Quyết định này Kế hoạch sản xuất kinh doanh
và đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn (2021–2025) tại Công ty TNHH MTV Xổ
số kiến thiết Ninh Thuận.

Điều 2. Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Ninh Thuận căn cứ Kế
hoạch đã được phê duyệt tại Điều 1 Quyết định này làm cơ sở xây dựng kế hoạch

cụ thể hàng năm để triển khai thực hiện có hiệu quả sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn (2021 – 2025).

Điều 3. Chánh Văn phòng Ủy ban nhân dân tỉnh, Giám đốc các Sở: Nội vụ, Tài chính, Kế hoạch và Đầu tư, Lao động Thương binh và Xã hội; Thông tin-Truyền thông; Chủ tịch Liên đoàn Lao động tỉnh; Cục Trưởng Cục thuế tỉnh; Chủ tịch Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Ninh Thuận và các cơ quan có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

Noi nhận:

- Như Điều 3;
- Bộ Kế hoạch và Đầu tư (đăng tải thông tin)
- Cục TCDN-Bộ Tài chính (báo cáo);
- CT, các PCT UBND tỉnh;
- Lưu: VPUB, KTTH;
LTP.

**KT. CHỦ TỊCH
PHÓ CHỦ TỊCH**

Phan Tân Cảnh



KẾ HOẠCH

Sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn (2021 – 2025)
tại Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Ninh Thuận.

(Kèm theo Quyết định số 640/QĐ-UBND ngày 16/4/2021
của Chủ tịch Ủy ban nhân dân tỉnh)

I. Tổng quan về Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Ninh Thuận.

1. Giới thiệu tổng quan:

a) Việc thành lập:

Công ty Xổ số kiến thiết Ninh Thuận được thành lập vào năm 1992 theo Quyết định của Chủ tịch UBND tỉnh số 1005/QĐ-UB-TH. Từ khi thành lập đến ngày 31/12/2004, Công ty hoạt động theo mô hình liên kết các tỉnh miền Nam, Trung. Đến năm 2008 Công ty xổ số kiến thiết Ninh Thuận được chuyển đổi từ công ty nhà nước sang Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Ninh Thuận theo Quyết định số 7242/QĐ-UBND ngày 09/12/2008 và hoạt động theo Luật doanh nghiệp.

b) Vốn điều lệ: 75.000.000.000đ (Bảy mươi lăm tỷ đồng).

2. Quá trình phát triển:

a) Chức năng, nhiệm vụ của Công ty: Tổ chức phát hành, tiêu thụ vé xổ số kiến thiết trên địa bàn tỉnh và khu vực miền Trung – Tây Nguyên nhằm huy động nguồn thu vào ngân sách Nhà nước, phục vụ cho nhu cầu đầu tư các công trình phúc lợi xã hội, y tế, giáo dục, góp phần phát triển kinh tế – xã hội tỉnh nhà.

b) Mục tiêu kinh doanh: Thu hút nguồn tài chính nhàn rỗi, tiết kiệm trong dân cư để nộp ngân sách Nhà nước, phục vụ cho việc xây dựng các công trình phúc lợi xã hội, y tế, giáo dục, tạo việc làm ổn định và thu nhập hợp pháp cho người lao động trong Công ty và lực lượng lao động ngoài xã hội. Bảo toàn, phát triển và sử dụng vốn của Nhà nước có hiệu quả trên cơ sở thực hiện kinh doanh theo hướng tập trung vào vai trò, chức năng, nhiệm vụ của Công ty, ưu tiên chính cho hoạt động xổ số, tăng cường năng lực cạnh tranh, đảm bảo đúng quy định pháp luật.

c) Ngành nghề kinh doanh:

- Kinh doanh xổ số và các dịch vụ vui chơi giải trí có thưởng.
- Kinh doanh các ngành nghề khác phù hợp với quy định của pháp luật khi được chủ sở hữu cho phép.

3. Định hướng phát triển:

a) Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:

Tuân thủ các quy định của nhà nước về kinh doanh xổ số; thực hiện đúng, đầy đủ các chế độ về kế toán, quản lý, quản trị doanh nghiệp; bảo toàn và phát

triển nguồn vốn chủ sở hữu; Tổ chức hoạt động kinh doanh hiệu quả, từng bước phát triển bền vững; tăng trưởng nguồn thu để đầu tư cho các dự án y tế, giáo dục và phúc lợi xã hội; tham gia đóng góp có hiệu quả các Quỹ nhân đạo, từ thiện chung tay cùng cộng đồng doanh nghiệp làm tốt công tác an sinh xã hội của tỉnh.

b) Tóm tắt chiến lược phát triển:

Nghiên cứu xây dựng Phương án tái cơ cấu Công ty giai đoạn 2021-2025 theo chỉ đạo tại văn bản số 3600/UBND-KTTH ngày 07/10/2020 của Ủy ban nhân dân tỉnh. Tập trung chỉ đạo và có các giải pháp tích cực trong kinh doanh để ổn định và từng bước tăng trưởng doanh thu tiêu thụ, tăng thị phần loại hình vé truyền thống; đẩy mạnh phát hành vé Biết kết quả ngay trên phạm vi toàn thị trường khu vực miền Trung – Tây nguyên phù hợp với kế hoạch chung của Công ty; Xây dựng Kế hoạch nghiên cứu thị trường, tranh thủ sự giúp đỡ của các Sở ngành, sự lãnh chỉ đạo của Tỉnh ủy, Hội đồng nhân dân, Ủy ban nhân dân tỉnh trong việc triển khai thực hiện lộ trình Đề án tham gia kinh doanh thị trường khu vực miền Nam đã được các cấp có thẩm quyền phê duyệt, đồng thời chủ động chuẩn bị đầy đủ các điều kiện về nhân lực, vật lực, tài lực,... để sẵn sàng tham gia thị trường miền Nam khi điều kiện cho phép.

- Tiếp tục xem xét đầu tư sửa chữa, nâng cấp trụ sở, phòng làm việc đáp ứng yêu cầu hoạt động kinh doanh trong tình hình mới, đồng thời nghiên cứu đầu tư ứng dụng phần mềm quản trị doanh nghiệp, trên cơ sở tích hợp phần mềm quản lý nhân sự, phần mềm kế toán,... và đầu tư các thiết bị công nghệ mới đáp ứng yêu cầu quản lý, đẩy mạnh công tác tuyên truyền, quảng bá nâng cao thương hiệu vé xổ số Ninh Thuận trên thị trường.

- Tăng cường công tác quảng cáo các loại hình sản phẩm kinh doanh của Công ty đáp ứng yêu cầu hoạt động kinh doanh trong tình hình mới. Giai đoạn 2021 – 2025, tùy theo chủ trương của Chính phủ, của Bộ Tài chính đối với hoạt động xổ số, như cho phép Công ty tham gia hoạt động kinh doanh xổ số kiến thiết tại khu vực miền Nam, tổ chức cá cược thể thao, các trò chơi có thưởng khác, hoặc chủ trương tổ chức hoạt động xổ số kiến thiết theo mô hình liên kết như trước đây,...

II. Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển tại Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Ninh Thuận giai đoạn (2021-2025):

1. Mục tiêu tổng quát: Bảo toàn, phát triển và sử dụng vốn có hiệu quả trên cơ sở nâng cao hiệu quả kinh doanh, tỉ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu; hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ được Ủy ban nhân dân tỉnh Ninh Thuận giao.

2. Mục tiêu cụ thể: Hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế (doanh thu, lợi nhuận, số nộp ngân sách Nhà nước,...) giai đoạn 2021 – 2025, đảm bảo mức tăng trưởng doanh thu tiêu thụ hàng năm từ 2% đến 3%.

ĐVT: triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025
1. Doanh thu tiêu thụ (có thuế)	282.700	291.000	300.000	309.000	318.000

2. Doanh thu thuần (không thuế)	224.463	231.183	238.297	245.017	252.526
3. Lợi nhuận trước thuế	18.000	18.200	18.400	18.600	18.800
4. Lợi nhuận sau thuế	14.400	14.560	14.720	14.880	15.040
5. Nộp ngân sách NN	69.117	70.959	72.970	74.929	77.072
6. Vốn CSH bình quân	65.687	70.000	74.399	78.827	83.303
7. Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn CSH bình quân	21,92%	20,80%	19,78%	18,87%	18,05%
8.Thu nhập bình quân người lao động	14	14,2	14,4	14,5	14,6

3. Kế hoạch triển khai:

- Tiếp tục tổ chức kinh doanh vé xổ số truyền thống và các loại hình xổ số Cào và xổ số Bóc tại các tỉnh khu vực miền Trung – Tây nguyên đúng quy định của Bộ Tài chính, Hội đồng xổ số kiến thiết khu vực miền Trung. Đảm bảo mục tiêu an toàn, hiệu quả, phát triển bền vững, thực hiện tốt mục tiêu kinh tế và mục tiêu xã hội.

- Quan tâm công tác quản lý địa bàn, dự báo chính xác diễn biến của từng địa bàn, của cả khu vực để có giải pháp cụ thể, nhằm mang lại hiệu quả cao nhất trong hoạt động.

- Thực hiện các giải pháp phát triển thương hiệu của bộ vé Ninh Thuận, ổn định và từng bước nâng cao thị phần của Công ty trên thị trường đảm bảo duy trì tốc độ tăng trưởng doanh thu năm sau cao hơn năm trước từ 2% - 3%, phấn đấu sau 05 năm tăng trưởng trên 12,5%.

- Xây dựng cơ cấu giải thưởng hấp dẫn thu hút người chơi, đảm bảo mang lại hiệu quả cao cho loại hình xổ số Cào và xổ số Bóc.

- Đề ra nhóm giải pháp đột phá để Đề án tham gia hoạt động kinh doanh xổ số khu vực miền Nam của Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Ninh Thuận sớm được triển khai thực hiện, và chuẩn bị các điều kiện cần thiết để tiếp cận thị trường miền Nam nếu được Chính phủ, Bộ Tài chính cho phép tham gia hoạt động kinh doanh xổ số kiến thiết tại khu vực miền Nam.

- Đầu tư cải tiến mẫu vé xổ số Ninh Thuận bằng những công nghệ mới nhất đảm bảo mang bản sắc riêng, thẩm mỹ, an toàn trong hoạt động kinh doanh đáp ứng nhu cầu, thị hiếu của người mua vé số.

- Đầu tư các thiết bị công nghệ mới đáp ứng yêu cầu quản lý, tuyên truyền, quảng bá thương hiệu vé xổ số Ninh Thuận trên thị trường; Đầu tư trang thiết bị, phương tiện vận chuyển,... phục vụ tốt nhu cầu hoạt động kinh doanh của Công ty như: Mua nhà hoặc đất xây dựng văn phòng làm việc tại các tỉnh khi điều kiện cho phép (hiện nay tại các tỉnh Công ty thuê nhà ở của dân để làm văn phòng làm việc), mua phương tiện vận chuyển, thiết bị quay số hiện đại, phần mềm quản trị theo hướng tích hợp, số hóa theo chỉ đạo của Chính phủ, của Ủy ban nhân dân tỉnh và xu hướng chung của thời đại. Việc đầu tư, mua sắm từng hạng mục sẽ có

phương án cụ thể và được sự phê duyệt của chủ sở hữu trước khi thực hiện theo đúng quy định.

4. Các giải pháp thực hiện:

a) Giải pháp về quản lý và điều hành của Công ty:

- Tổ chức thực hiện nghiêm các quy định của Nhà nước về kinh doanh xổ số và quản lý, điều hành hoạt động của Công ty đảm bảo an toàn và hiệu quả; Nâng cao vai trò trách nhiệm, tính năng động, sâu sát, kịp thời của Người quản lý và Trưởng các đơn vị trực thuộc trong thực hiện nhiệm vụ được phân công.

- Tiếp tục triển khai công tác rà soát, sửa đổi, bổ sung hoặc ban hành mới quy chế, quy định hiện hành của Công ty, đảm bảo phù hợp với chế độ, chính sách của Nhà nước, Điều lệ tổ chức hoạt động và tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty theo hướng chặt chẽ nhưng bảo đảm thuận lợi cho công tác thị trường, cho hoạt động kinh doanh và tạo động lực thúc đẩy người lao động phấn khởi trong thực hiện nhiệm vụ được giao.

b) Giải pháp về tài chính:

Tăng vốn điều lệ của Công ty phù hợp với chế độ, chính sách, tình hình và quy mô hoạt động kinh doanh; Thực hiện có hiệu quả việc bảo toàn và phát triển vốn phù hợp với hoạt động kinh doanh của Công ty; Công khai, minh bạch trong quản lý tài chính, phân phối lợi nhuận theo đúng quy định. Tiếp tục rà soát để sửa đổi, bổ sung và triển khai thực hiện nghiêm túc, chặt chẽ quy chế tài chính, quy chế về quản lý nợ, các quy định về chi tiêu nội bộ, ... đảm bảo nâng cao hiệu quả kinh doanh; Tổ chức thu thế chấp đại lý phù hợp lượng vé nhận, tích cực thu hồi tiền bán vé theo đúng quy định, không để xảy ra nợ quá hạn, nợ xấu, đảm bảo hoạt động kinh doanh an toàn, hiệu quả. Thực hiện nghĩa vụ nộp ngân sách, chế độ báo cáo tài chính và các báo cáo khác theo đúng quy định; Phát huy tối đa hiệu quả hoạt động tài chính.

c) Giải pháp kinh doanh:

- Đầu tư, cải tiến mẫu mã tờ vé đảm bảo tính thẩm mỹ, tính an toàn trong kinh doanh và yêu cầu nâng cao năng lực cạnh tranh các loại hình vé xổ số do Công ty phát hành trên thị trường; Đề ra các giải pháp phát triển doanh thu tại các địa bàn khó khăn, duy trì phát triển ổn định tại các địa bàn trọng điểm; Tổ chức nắm chắc tình hình thị trường, các yếu tố tác động đến tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty, dự báo chính xác diễn biến của từng địa bàn, của cả khu vực để có giải pháp cụ thể, nhằm mang lại hiệu quả cao nhất trong hoạt động; chú trọng công tác nắm bắt thị hiếu của người chơi vé số để có giải pháp phân bổ đầu số đối với các địa bàn có doanh thu thấp.

- Tiếp tục nghiên cứu xây dựng cơ cấu giải thưởng hấp dẫn nhằm tổ chức tiêu thụ tốt loại hình vé xổ số Cào, vé xổ số Bóc.

d) Giải pháp phát triển nguồn nhân lực:

Thường xuyên rà soát, củng cố, kiện toàn bộ máy, nhân sự theo chức năng, nhiệm vụ được giao của các phòng, Văn phòng đại diện, làm cơ sở xác định đúng công việc phải thực hiện của từng cá nhân; Tiếp tục thực hiện công tác quy hoạch, có kế hoạch đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn, lý luận chính trị, quản

lý nhà nước,...cho đội ngũ cán bộ được quy hoạch, phục vụ tốt chiến lược phát triển nguồn nhân lực trước mắt cũng như lâu dài của Công ty.



